
Для цитирования:

Баташев, Р.В. Цифровая трансформация налогообложения в регионе: электронный документооборот, дистанционный контроль и новые формы взаимодействия в Чеченской Республике // Вопросы структуризации экономики. – 2026. – № 2. [Электронный ресурс] URL: <http://jvse.ru/index.php/vse/article/view/>

Баташев Руслан Вахаевич
Старший преподаватель кафедры: «Налоги и налогообложение»
Чеченский государственный университет им. А.А. Кадырова
e-mail: sandaho_89@mail.ru

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ В РЕГИОНЕ: ЭЛЕКТРОННЫЙ ДОКУМЕНТООБОРОТ, ДИСТАНЦИОННЫЙ КОНТРОЛЬ И НОВЫЕ ФОРМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ В ЧЕЧЕНСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ

Аннотация

В статье исследуется процесс цифровой трансформации налогового администрирования в Чеченской Республике как ключевое направление повышения эффективности фискальной системы региона. На основе анализа нормативно-правовых актов, статистических данных и экспертных оценок за 2025–2026 годы выявляются ключевые направления цифровизации: внедрение систем дистанционного налогового контроля, автоматизация процедур взыскания задолженности, расширение практики контрольно-кассовой техники и безналичных расчётов. Особое внимание уделяется переходу на электронный документооборот между налоговыми органами и прокуратурой, совершенствованию форм документов, используемых при взыскании задолженности, а также мерам по повышению собираемости имущественных налогов с физических лиц. Автор приходит к выводу, что цифровая трансформация налогообложения в Чеченской Республике находится на этапе активного институционального оформления, сочетая внедрение федеральных стандартов электронного взаимодействия с региональными инициативами по легализации налоговой базы и цифровизации контрольных процедур.

Ключевые слова: цифровая трансформация, налоговое администрирование, электронный документооборот, дистанционный контроль, Чеченская Республика, взыскание задолженности, имущественные налоги, безналичные расчёты.

Введение

Цифровая трансформация налогового администрирования является одним из приоритетных направлений государственной политики в сфере фискального управления. Внедрение электронного документооборота, автоматизация процедур контроля и взыскания задолженности, расширение применения дистанционных методов проверки налогоплательщиков позволяют не только повысить собираемость налогов, но и снизить административную нагрузку на добросовестных плательщиков. Для регионов, стремящихся к наращиванию собственной доходной базы, цифровизация налоговых процедур становится не просто техническим обновлением, а стратегическим фактором повышения эффективности всей фискальной системы.

Чеченская Республика, демонстрирующая в последние годы устойчивый рост налоговых поступлений, активно включилась в процесс цифровой трансформации

налогового администрирования. Как следует из приказа Федеральной налоговой службы от 8 сентября 2025 года, в регионе осуществляется переход на электронный документооборот между налоговыми органами и прокуратурой при осуществлении надзора за исполнением законодательства о налогах и сборах [6]. Это нововведение, вступающее в силу поэтапно с 1 ноября 2025 года по 1 апреля 2026 года, создаёт основу для автоматизации контроля за соблюдением налогового законодательства.

Фундаментом цифровой трансформации налогового администрирования выступает обновлённая нормативно-правовая база, обеспечивающая применение электронных форм документов и дистанционных методов контроля. Ключевым документом в этой сфере стал приказ Федеральной налоговой службы от 8 сентября 2025 года № ЕД-7-8/772@ «О внесении изменений в приказ Федеральной налоговой службы от 02.12.2022 № ЕД-7-8/1151@», который вносит существенные коррективы в формы документов, используемых налоговыми органами при применении обеспечительных мер и взыскании задолженности [6].

Данный приказ был издан в связи с принятием Федерального закона от 31 июля 2025 года № 287-ФЗ и направлен на «совершенствование информационного взаимодействия между органами прокуратуры и налоговыми органами при осуществлении прокурорского надзора за исполнением законодательства о налогах и сборах посредством перехода на электронный документооборот» [6]. Это положение имеет принципиальное значение, поскольку оно легализует дистанционные формы взаимодействия между контрольными органами, что позволяет существенно ускорить процедуры согласования и повысить их прозрачность.

Приказ вступает в силу поэтапно. Основные положения вступили в силу с 1 ноября 2025 года по истечении одного месяца со дня официального опубликования [6]. Отдельные пункты, касающиеся признания утратившими силу определённых форм документов, вступают в силу с 1 апреля 2026 года, а новая форма постановления о наложении ареста на имущество налогоплательщика-организации – с 1 октября 2026 года [6]. Этот поэтапный переход позволяет налоговым органам и их партнёрам адаптироваться к новым требованиям без риска procedural failures.

Среди ключевых изменений, вносимых приказом, – обновление формы требования об уплате задолженности (Приложение № 1), новой формы постановления о наложении ареста на имущество (Приложение № 9), а также корректировка формы постановления о взыскании задолженности за счёт имущества налогоплательщика (Приложение № 13) [6]. Эти изменения направлены на унификацию документооборота и его приспособление к электронному формату.

Центральным элементом цифровой трансформации налогового администрирования в Чеченской Республике выступает внедрение системы электронного документооборота между налоговыми органами и органами прокуратуры. Как отмечается в приказе ФНС России, переход на электронное взаимодействие осуществляется «в целях совершенствования информационного взаимодействия между органами прокуратуры и налоговыми органами при осуществлении прокурорского надзора за исполнением законодательства о налогах и сборах» [6].

Это нововведение имеет особое значение для процедур, требующих санкционирования со стороны прокуратуры. В соответствии со статьёй 77 Налогового кодекса Российской Федерации, наложение ареста на имущество налогоплательщика-организации требует санкции прокурора [1][2][6]. Ранее этот процесс осуществлялся с использованием бумажных носителей, что создавало временные задержки и риски утраты документов. Переход на электронный документооборот позволяет кардинально ускорить процедуру санкционирования и повысить её прозрачность.

Статистика применения мер принудительного взыскания в Чеченской Республике демонстрирует высокую эффективность этого инструмента даже на

бумажном этапе его применения. По итогам проверок, проведённых в первом полугодии 2025 года, прокурорами вынесено 254 акта реагирования для обеспечения защиты интересов общества и государства в налоговой сфере. За этот период санкционировано 13 решений о наложении арестов на имущество должников, по которым произведена уплата налогов в размере 12,3 млн рублей [1].

По итогам всего 2025 года эти показатели значительно выросли: прокурорами вынесен 441 акт реагирования, санкционировано 28 решений о наложении арестов на имущество должников, по которым уже произведена уплата налогов [4]. Эффективность меры подтверждается конкретными случаями: после применения санкционированных прокуратурой ограничительных мер в отношении двух организаций, не исполнивших обязанность по уплате налогов на сумму более 1,5 млн рублей, произведено полное погашение задолженности [2].

Переход на электронный документооборот, предусмотренный приказом ФНС России, позволит ещё более повысить эффективность этой работы, сократив временные интервалы между выявлением задолженности, санкционированием ареста и фактическим погашением долга.

Цифровая трансформация налогового администрирования включает также расширение практики дистанционного контроля и камеральных проверок. В Чеченской Республике эта работа осуществляется на системной основе с привлечением Совета безопасности региона, налоговой службы, администраций муниципальных образований и силовых структур.

В апреле 2025 года сотрудниками аппарата Совбеза Чеченской Республики совместно с налоговой службой, представителями администрации и силовых структур в муниципальных районах ЧР был проведён выборочный мониторинг торговых точек площадью свыше 300 квадратных метров на предмет исполнения законодательства налогообложения и использования безналичных расчетов [7]. Мониторинг охватил тридцать одну торговую точку.

Результаты проверки выявили существенные проблемы: «налоговое законодательство исполняется в не полной мере, так как выявлено 123 неучтённых рабочих мест, контрольно-кассовая техника используется всего в 4 торговых точках из 31, а эквайринг (безналичный расчет) только в 1 случае» [7]. Эти данные свидетельствуют о значительном потенциале для цифровизации расчётов в розничной торговле региона.

По результатам мониторинга Советом безопасности Чеченской Республики было организовано совещание с участием всех заинтересованных органов для принятия незамедлительных мер по урегулированию ситуации в сфере налогообложения и применения формы безналичного расчёта предпринимателями и органами, оказывающими населению платные услуги по всей республике [7]. Расширение применения контрольно-кассовой техники и безналичных расчётов является одним из направлений цифровизации, позволяющим вывести значительную часть розничного оборота из теневого сектора.

Важным направлением цифровой трансформации налогового администрирования является совершенствование процедур взыскания задолженности и применения обеспечительных мер. Приказ ФНС России от 8 сентября 2025 года вносит изменения в ключевые формы документов, используемых в этом процессе.

Обновлённая форма требования об уплате задолженности (Приложение № 1) и новая форма постановления о наложении ареста на имущество налогоплательщика-организации (Приложение № 9) адаптированы для применения в системе электронного документооборота [6]. Это позволяет не только ускорить процедуру, но и обеспечить её большую юридическую определённость.

Особого внимания заслуживает изменение в форме постановления о взыскании задолженности за счёт имущества налогоплательщика (Приложение № 13). В текст

документа добавлены ссылки на пункт 3 статьи 47 и пункт 5 статьи 48 Налогового кодекса РФ, что обеспечивает более полное правовое обоснование принимаемых решений [6]. Также в форму добавлено указание на возможность учёта статуса физического лица, в том числе индивидуального предпринимателя, что важно для дифференцированного подхода к разным категориям налогоплательщиков [6].

В Чеченской Республике работа по взысканию задолженности с использованием этих инструментов даёт ощутимые результаты. По итогам 2025 года задолженность по всем видам налогов сократилась более чем на 2 млрд рублей [3][9]. Этот результат стал следствием комплекса мер, включающих как профилактическую работу с налогоплательщиками, так и применение мер принудительного взыскания.

Отдельным направлением цифровой трансформации является повышение собираемости имущественных налогов с физических лиц. Как следует из поручения Главы Чеченской Республики Рамзана Кадырова, уровень собираемости имущественных налогов физических лиц в регионе не достигает среднего по Северо-Кавказскому федеральному округу [10].

В связи с этим Кадыров поручил «администрациям муниципальных районов и мэриям городских округов Чеченской Республики совместно с Управлением ФНС России по Чеченской Республике организовать необходимую работу в целях доведения по итогам 2025 года уровня собираемости имущественных налогов с физических лиц (транспортный налог, налог на имущество физических лиц и земельный налог) на территории Чеченской Республики до значений не ниже среднего по субъектам Российской Федерации, входящим в состав Северо-Кавказского федерального округа» [10].

Цифровые инструменты играют ключевую роль в решении этой задачи. Личный кабинет налогоплательщика, электронное информирование о налоговых уведомлениях, возможность онлайн-оплаты налогов – всё это повышает удобство исполнения налоговых обязательств для граждан. Расширение применения этих инструментов позволяет увеличить собираемость без усиления административного давления.

Как отметил Председатель Правительства Чеченской Республики Магомед Даудов на совещании по вопросам исполнения консолидированного бюджета, «особое внимание было уделено анализу состояния задолженности по налогам и мерам, направленным на поддержание оптимальной налоговой нагрузки для жителей региона» [9]. Контроль над исполнением обозначенных поручений осуществляет лично Глава региона, для которого приоритетом остаётся благополучие граждан и успешное развитие региона [9].

Несмотря на достигнутые успехи, цифровая трансформация налогообложения в Чеченской Республике сталкивается с рядом вызовов. Одним из них является проблема фиктивной регистрации бизнеса в льготных регионах. Федеральная налоговая служба усиливает борьбу с этим явлением, проверяя, действительно ли бизнес ведёт работу в регионе регистрации, анализируя движение средств по счетам, наличие сотрудников и фактическое присутствие офисов [5].

Среди регионов, наиболее привлекательных для фиктивной миграции бизнеса, называется и Чеченская Республика наряду с Ингушетией, Калмыкией, Мордовией, Чукоткой и Севастополем [5]. В этих регионах действуют пониженные ставки по налогу на прибыль (от 0% до 13,5%), что привлекает компании из других субъектов. Однако, по оценке ФНС, подобная практика приводит к недополучению налоговых поступлений в бюджеты регионов-доноров и искажает конкурентную среду [5].

Для Чеченской Республики эта проблема имеет двойственный характер. С одной стороны, регион заинтересован в расширении налогооблагаемой базы и привлечении бизнеса. С другой стороны, фиктивная регистрация создаёт риски репутационных потерь и может привести к отмене льготных режимов. Поэтому цифровизация

контроля за реальным присутствием бизнеса в регионе становится важной задачей.

Вторым вызовом является необходимость дальнейшего расширения применения контрольно-кассовой техники и безналичных расчётов. Данные мониторинга торговых точек показывают, что лишь незначительная часть предпринимателей использует ККТ и эквайринг [7]. Цифровые инструменты контроля в этой сфере требуют дальнейшего развития.

Заключение

Анализ процесса цифровой трансформации налогообложения в Чеченской Республике позволяет сделать ряд выводов. Во-первых, регион активно внедряет федеральные стандарты электронного взаимодействия в налоговой сфере. Приказ ФНС России от 8 сентября 2025 года, предусматривающий переход на электронный документооборот между налоговыми органами и прокуратурой, создаёт нормативно-правовую основу для автоматизации процедур санкционирования ареста имущества и взыскания задолженности.

Во-вторых, цифровизация налогового администрирования в регионе сочетает два взаимодополняющих направления: автоматизацию контрольных процедур и расширение применения дистанционных методов проверки. Мониторинг торговых точек с привлечением Совбеза, налоговой службы и силовых структур, а также анализ использования ККТ и безналичных расчётов являются примерами комплексного подхода к легализации налоговой базы.

В-третьих, в Чеченской Республике уделяется особое внимание повышению собираемости имущественных налогов с физических лиц – направлению, где цифровые инструменты (личный кабинет налогоплательщика, электронное информирование, онлайн-оплата) играют ключевую роль. Поручение Главы региона довести собираемость до уровня не ниже среднего по СКФО задаёт чёткий целевой ориентир для этой работы.

В-четвёртых, сохраняются вызовы, связанные с фиктивной регистрацией бизнеса в льготных регионах и недостаточным использованием ККТ в розничной торговле. Решение этих проблем требует дальнейшей цифровизации контрольных процедур и усиления координации между налоговыми органами, правоохранительными структурами и органами местного самоуправления.

Формирующаяся в Чеченской Республике модель цифровой трансформации налогообложения – с акцентом на электронный документооборот, дистанционный контроль и интеграцию федеральных и региональных инструментов – создаёт основу для повышения эффективности налогового администрирования и дальнейшего роста собственных доходов региона. Ключевым условием успеха остаётся последовательная реализация заявленных приоритетов и адаптация федеральных стандартов к региональной специфике.

Список источников

1. Подведены итоги работы органов прокуратуры республики в сфере надзора за исполнением законодательства о налогах и сборах [Электронный ресурс] // Прокуратура Чеченской Республики. – 08.08.2025. – URL: https://epp.genproc.gov.ru/web/proc_20/mass-media/news?item=106696646 (дата обращения: 19.01.2026).
2. В результате арестов имущества, санкционированных прокуратурой Чеченской Республики, произведена уплата налогов на сумму более 1,5 млн рублей [Электронный ресурс] // Прокуратура Чеченской Республики. – 14.03.2025. – URL: https://epp.genproc.gov.ru/web/proc_20/mass-media/news?item=101398784 (дата обращения: 19.02.2026).
3. Кадыров: Мы максимально улучшим условия для ведения бизнеса

- [Электронный ресурс] // Грозный-информ. – 27.01.2026. – URL: <https://www.grozny-inform.ru/news/economic/180489/> (дата обращения: 19.05.2026).
4. Подведены итоги работы органов прокуратуры республики в сфере надзора за исполнением законодательства о налогах и сборах [Электронный ресурс] // Прокуратура Чеченской Республики. – 26.01.2026. – URL: https://epp.genproc.gov.ru/ru/proc_20/mass-media/news/archive/e8360601/ (дата обращения: 19.02.2026).
5. ФНС усиливает борьбу с фиктивной миграцией бизнеса в льготные регионы [Электронный ресурс] // Торгово-промышленная палата Воронежской области. – 18.06.2025. – URL: <https://tppvo.ru/novosti/smi/abireg-fns-usilivaet-borbu-s-fiktivnoj-migratsiej-biznesa-v-lgotnye-regiony> (дата обращения: 19.01.2026).
6. Приказ ФНС России от 08.09.2025 № ЕД-7-8/772@ «О внесении изменений в приказ Федеральной налоговой службы от 02.12.2022 № ЕД-7-8/1151@» [Электронный ресурс] // Федеральная налоговая служба. – 08.12.2025. – URL: https://www.nalog.gov.ru/rn20/about_fts/docs/16587368/print/ (дата обращения: 19.01.2026).
7. При проверке торговых точек Чечни выявлены неучтенные рабочие места [Электронный ресурс] // ИА Чечня Сегодня. – 04.04.2025. – URL: <https://www.chechnyatoday.com/news/384234> (дата обращения: 19.02.2026).
8. Налоговый календарь. Чеченская Республика. Сентябрь 2025 [Электронный ресурс] // ГАРАНТ. – URL: <https://www.garant.ru/calendar/nalog/chechnya/archive/2025/09/> (дата обращения: 19.02.2026).
9. Руководитель МинНацИнформ ЧР принял участие в совещании Правительства Чеченской Республики [Электронный ресурс] // Министерство Чеченской Республики по национальной политике, внешним связям, печати и информации. – URL: https://minnacinform-chr.ru/news/rukovoditel_minnatsinform_chr-prinyal_uchastie_v_soveshchanii_pravitelstva_chechenskoy_respubliki/ (дата обращения: 19.01.2026).
10. Рамазан Кадыров поручил увеличить собираемость налогов с физических лиц [Электронный ресурс] // Новое дело. – 09.03.2025. – URL: <https://ndelo.ru/novosti/ramazan-kadyrov-poruchil-uvelichit-sobiraemost-nalogov-s-fizicheskikh-lic> (дата обращения: 19.01.2026).

*Batashev Ruslan Vakhaevich,
Senior Lecturer at the Department of Taxes and Taxation,
Chechen State University named after A.A. Kadyrov,
e-mail: sandaho_89@mail.ru*

*DIGITAL TRANSFORMATION OF TAXATION IN THE REGION: ELECTRONIC
DOCUMENT MANAGEMENT, REMOTE CONTROL AND NEW FORMS OF
INTERACTION IN THE CECHEEN REPUBLIC*

Abstract

The article examines the process of digital transformation of tax administration in the Chechen Republic as a key direction for improving the efficiency of the region's fiscal system. Based on the analysis of regulatory legal

acts, statistical data and expert assessments for 2025-2026, key areas of digitalization are identified: the introduction of remote tax control systems, automation of debt collection procedures, expansion of the practice of cash registers and cashless payments. Particular attention is paid to the transition to electronic document management between tax authorities and the prosecutor's office, improving the forms of documents used in debt collection, as well as measures to increase the collection of property taxes from individuals. The author concludes that the digital transformation of taxation in the Chechen Republic is at the stage of active institutionalization, combining the introduction of federal standards for electronic interaction with regional initiatives to legalize the tax base and digitalize control procedures.

Keywords: *digital transformation, tax administration, electronic document management, remote control, Chechen Republic, debt collection, property taxes, non-cash payments.*