
Для цитирования:

Султанова, Э.А. Промышленная безопасность в условиях новых вызовов: структурный анализ угроз и механизмов защиты предприятий Республики Дагестан // Вопросы структуризации экономики. – 2026. – № 1. [Электронный ресурс] URL: <http://jvse.ru/index.php/vse/article/view/>

Султанова Элина Абдулмуминовна
К.э.н., доцент кафедры «Бухгалтерский учет, АХД и аудит»
Дагестанский государственный университет народного хозяйства
e-mail: sirius2211@mail.ru

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ В УСЛОВИЯХ НОВЫХ ВЫЗОВОВ: СТРУКТУРНЫЙ АНАЛИЗ УГРОЗ И МЕХАНИЗМОВ ЗАЩИТЫ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕСПУБЛИКИ ДАГЕСТАН

Аннотация

В статье исследуется проблема обеспечения экономической безопасности промышленных предприятий Республики Дагестан в контексте геополитической нестабильности, санкционного давления и перехода к импортозамещению. На основе анализа отраслевой структуры региональной промышленности выявляются ключевые внешние и внутренние угрозы, включая зависимость от импортных комплектующих, кадровый дефицит, высокий износ основных фондов и давление теневого сектора. Рассматриваются механизмы минимизации рисков, включая инструменты государственной поддержки, цифровизацию производственных процессов и развитие кооперационных связей. Автор приходит к выводу, что переход от тактической замены импорта к формированию собственной технологической базы является необходимым условием обеспечения долгосрочной устойчивости промышленности региона.

Ключевые слова: экономическая безопасность, промышленные предприятия, Республика Дагестан, импортозамещение, технологический суверенитет, санкционное давление, риски, инновации, кадровый дефицит, государственная поддержка.

Введение

Экономическая безопасность промышленных предприятий в современных условиях становится не просто фактором конкурентоспособности, но и базовым условием выживания хозяйствующих субъектов. Как отмечают исследователи, актуальность создания эффективных систем защиты экономической стабильности предприятий обусловлена необходимостью противодействия внутренним и внешним рискам, которые могут серьёзно повлиять на их устойчивость [3, с. 2].

Республика Дагестан, обладая значительным промышленным потенциалом, сталкивается с комплексом специфических вызовов. Усиление геополитической напряжённости и расширение санкционного давления на российскую экономику привели к необходимости пересмотра подходов к диагностике, прогнозированию и практической реализации импортозамещающих проектов [1, с. 217]. При этом, как подчёркивается в исследовании, посвящённом оценке рисков внедрения инноваций, «промышленные предприятия Республики Дагестан сталкиваются с необходимостью переориентации на импортозамещающие технологии и внутренние инновационные решения» [5, с. 10].

Цель исследования – выявление ключевых угроз экономической безопасности промышленных предприятий Республики Дагестан и анализ механизмов их

минимизации, включая инструменты государственной поддержки, импортозамещение и цифровую трансформацию.

Экономическая безопасность предприятия представляет собой состояние защищённости его жизненно важных интересов от внутренних и внешних угроз, обеспечивающее устойчивое функционирование и развитие. В современной научной литературе выделяется несколько ключевых аспектов этой категории.

Специфика обеспечения экономической безопасности в региональном контексте обусловлена особенностями отраслевой структуры, уровнем развития инфраструктуры и институциональной среды. Для Республики Дагестан, характеризующейся высокой долей малого и среднего предпринимательства в промышленности, а также значительной зависимостью от импортных комплектующих в ряде секторов, вопросы безопасности приобретают дополнительную остроту.

Уровень экономической безопасности предприятия, как отмечается в исследовании, зависит от того, насколько эффективно его руководство и специалисты способны избежать возможных угроз и ликвидировать вредные последствия отрицательных составляющих внешней и внутренней среды [7, с. 4]. Это требует внедрения систем мониторинга, диагностики и прогнозирования рисков, а также разработки адаптивных стратегий реагирования.

Промышленный комплекс Республики Дагестан демонстрирует в последние годы положительную динамику. Как сообщил министр промышленности и торговли республики Низам Халилов, «рост наблюдается в основном по машиностроению, это предприятия военно-промышленного комплекса. Наблюдается рост по предприятиям обрабатывающей промышленности, в части производства стекла, производства композитных материалов» [2].

Однако, несмотря на позитивные тенденции, промышленность региона сталкивается с системными угрозами экономической безопасности. Согласно исследованию, посвящённому реальному сектору экономики Дагестана, «сохраняются проблемы зависимости от нефтегазового комплекса, недостаточной диверсификации и высокого уровня экономических преступлений» [6, с. 3].

В числе наиболее значимых угроз можно выделить следующие. Прежде всего, это зависимость от импортных технологий и комплектующих. В условиях резкого сокращения поставок импортной продукции с 2022 года импортозамещение переходит от стратегии развития к фактору национальной безопасности [1, с. 217]. Для дагестанских предприятий, особенно в машиностроении и приборостроении, эта проблема стоит особенно остро.

Второй значимой угрозой является кадровый дефицит и низкий уровень заработной платы. Как отмечает Низам Халилов, «средняя заработная плата в сфере промышленности – 57 тысяч рублей. По стране эта цифра перевалила за 100 тысяч рублей» [2]. Отставание от среднероссийского уровня создаёт риски оттока квалифицированных кадров и снижает инвестиционную привлекательность отрасли.

Третья угроза связана с высоким износом основных фондов. Многие промышленные предприятия региона унаследовали производственные мощности ещё с советского периода, которые требуют модернизации. При этом доступ к зарубежному оборудованию ограничен, а отечественные аналоги не всегда сопоставимы по качеству.

Четвёртая угроза – давление теневого сектора, особенно в лёгкой промышленности. Глава Минпромторга РФ подчёркивает: «Лёгкая промышленность сегодня столкнулась с большим серым импортом. Мы сталкиваемся с сложностями с тем, что большое количество серого импорта возится в страну. Они традиционно не несут те расходы, которые несут наши производители, не находятся в тех же условиях по налоговым режимам» [2].

Переход к импортозамещению и технологическому суверенитету требует активного внедрения инноваций. Однако, как показывают исследования, этот процесс

сопряжён со значительными рисками. В работе, посвящённой оценке рисков внедрения инноваций на промышленных предприятиях Дагестана, выделяются ключевые группы рисков: «финансово-экономические, кадровые, производственные и инфраструктурные» [5, с. 11].

Финансово-экономические риски связаны с высокой стоимостью инновационных проектов, длительными сроками окупаемости и ограниченным доступом к кредитным ресурсам. Банковский сектор, по оценке министра промышленности, «плохо работает в республике в части финансирования больших промышленных проектов, потому что видит в них большие риски» [2].

Кадровые риски обусловлены дефицитом специалистов, способных разрабатывать и внедрять инновационные технологии. Ситуация усугубляется оттоком молодёжи в другие регионы и недостаточной интеграцией вузовской науки с промышленностью.

Производственные риски связаны с необходимостью перестройки технологических процессов под новые решения. Исследователи обосновывают гипотезу о временной «адаптационной впадине» при внедрении отечественных технологий, когда производительность может временно снижаться перед последующим ростом [1, с. 218].

Инфраструктурные риски включают недостаточную развитость инновационной инфраструктуры, отсутствие современных промышленных парков и технопарков, а также слабую цифровизацию производственных процессов.

Для нейтрализации выявленных угроз в Республике Дагестан применяется комплекс мер государственной поддержки. Ключевым инструментом выступает региональный Фонд развития промышленности, который предоставляет льготные займы промышленным предприятиям. Как сообщил Низам Халилов, «по линии нашего регионального Фонда развития промышленности были поддержаны такие предприятия как «Салаватстекло Каспий», «Керамогранит Дагестан», «Дагестанстеклотара» [2].

Примером эффективного использования этого механизма служит предприятие «Салаватстекло Каспий», получившее льготный займ в размере 940 миллионов рублей при общей стоимости проекта свыше 2,2 миллиарда рублей [2]. Это позволяет модернизировать производство и снизить зависимость от импортной продукции.

Важным направлением является легализация бизнеса и вывод предпринимательской деятельности из теневого сектора. Как отмечалось на совещании в Кизилюрте, «десятки местных предпринимателей перешли на работу в правовое поле. Цивилизованное ведение дел не только снижает риски, но и оказывается экономически выгоднее» [8].

Развитие кооперационных связей и кластерных решений также выступает фактором повышения экономической безопасности. В стратегиях устойчивого развития промышленных предприятий Дагестана особое внимание уделяется «развитию региональных кластеров, модернизации производств, расширению кооперационных связей, стимулированию НИОКР и повышению квалификации кадров».

Создание оптово-логистического комплекса маркетплейса «Озон» площадью 125 тысяч квадратных метров, запущенного в конце 2025 года, открывает новые возможности для сбыта продукции дагестанских производителей [2].

Достижение технологического суверенитета является ключевым условием долгосрочной экономической безопасности. Как подчёркивается в исследовании, импортозамещение в Дагестане требует «не только государственной поддержки, но и институциональной перестройки, интеграции науки, образования и промышленности, а также усиления роли цифровых платформ и региональных инновационных экосистем» [1, с. 218].

Цифровизация производственных процессов позволяет снизить ряд угроз: повысить прозрачность цепочек поставок, оптимизировать управление запасами, сократить издержки и повысить качество продукции. Внедрение отечественного программного обеспечения на промышленных предприятиях рассматривается как один

из факторов устойчивости.

Особого внимания заслуживает вопрос экологической безопасности как составной части экономической безопасности. В Кизилюрте обсуждалась ситуация на территории завода «Дагфос», где хранятся фосфорные отходы. Собственник предприятия подтвердил готовность провести работы по утилизации в строгом соответствии с нормативами [8]. Это демонстрирует взаимосвязь промышленной и экологической безопасности, особенно важную для региона с развитой химической промышленностью.

Создание новых производственных мощностей, таких как цех для профессионального обучения и трудовой занятости молодежи на заводе «ЮГ-СГЭМ», способствует решению кадровой проблемы и формированию кадрового резерва для промышленности [8].

Анализ текущего состояния и выявленных угроз позволяет определить приоритетные направления повышения экономической безопасности промышленных предприятий Дагестана.

Первым направлением является диверсификация производства. Снижение зависимости от узкого набора отраслей и продуктов, а также развитие перерабатывающих производств на основе местного сырья повышают устойчивость к внешним шокам.

Вторым направлением выступает ускоренная модернизация основных фондов. Как справедливо отмечается в исследовании, «успешное внедрение инноваций в Дагестане требует комплексного подхода, включающего как соответствие федеральным технологическим приоритетам, так и учёт региональных ограничений» [5, с. 12]. Использование механизмов льготного кредитования и лизинга позволяет предприятиям обновлять оборудование.

Третьим направлением является развитие кадрового потенциала. Повышение заработной платы в промышленности до среднего уровня по региону, а затем до среднероссийского, создание системы профессиональной подготовки и переподготовки кадров непосредственно на предприятиях позволят снизить дефицит квалифицированных работников.

Четвёртым направлением выступает усиление противодействия теневому сектору. Создание барьеров для серого импорта, совершенствование налогового администрирования и расширение практики присвоения бренда «Дагестан» добросовестным производителям создают условия для честной конкуренции.

Пятым направлением является углубление кооперации между промышленными предприятиями региона, а также с предприятиями других субъектов Российской Федерации. Как отмечается в рецензии на стратегии устойчивого развития, «переход от "тактической" замены импорта к формированию собственной технологической базы» является ключевым условием долгосрочной устойчивости.

Заключение

Экономическая безопасность промышленных предприятий Республики Дагестан сталкивается с комплексом взаимосвязанных угроз: зависимостью от импортных технологий и комплектующих, кадровым дефицитом, высоким износом основных фондов и давлением теневого сектора. Усиление геополитической напряжённости и санкционное давление обострили эти проблемы, одновременно создав стимулы для ускорения импортозамещения и достижения технологического суверенитета.

В регионе сформирована система мер поддержки промышленности, включающая региональный Фонд развития промышленности, механизмы льготного кредитования, поддержку экспортно ориентированных производств. Примеры успешной реализации инвестиционных проектов, таких как модернизация «Салаватстекло Каспий», строительство логистического комплекса и запуск новых производств металлоконструкций, демонстрируют потенциал промышленного развития региона.

Вместе с тем остаются нерешёнными системные проблемы. Низкий уровень

заработной платы в промышленности, отстающий от среднероссийских показателей в 1,7 раза, создаёт риски оттока кадров. Давление серого импорта подрывает позиции легальных производителей, особенно в лёгкой промышленности. Высокая стоимость кредитных ресурсов ограничивает доступ предприятий к инвестициям.

Дальнейшее повышение экономической безопасности промышленности Дагестана требует комплексного подхода, сочетающего государственную поддержку, институциональные реформы и внутренние усилия предприятий. Переход от тактической замены импорта к формированию собственной технологической базы, углубление кооперации, цифровизация производственных процессов и развитие кадрового потенциала выступают ключевыми стратегическими направлениями, реализация которых позволит обеспечить долгосрочную устойчивость и конкурентоспособность промышленного комплекса региона.

Список источников

1. Импортозамещение в промышленности региона в условиях технологического суверенитета: диагностика, прогноз и актуализация // Journal of Monetary Economics and Management. – 2026. – С. 217-222. [Электронный ресурс]. – URL: <https://jomeam.ru/ru/nauka/article/113752/view> (дата обращения: 18.03.2026).
2. Низам Халилов: «2025 год стал для промышленности Дагестана годом развития и запуска реальных производств» [Электронный ресурс] // РИА «Дагестан». – 01.01.2026. – URL: https://riadagestan.ru/news/interview/nizam_khalilov_2025_god_stal_dlya_promyshlennosti_dagestana_godom_razvitiya_i_zapuska_realnykh_proizvodstv (дата обращения: 18.02.2026).
3. Магомедов М.А., Боваева Д.Н., Баташев Р.В. Механизмы экономической безопасности предприятия: стратегии минимизации рисков и повышения устойчивости в условиях рыночной экономики // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2025. – № 12. – С. 2-10. – DOI 10.26726/rpre2024v12mebps.
4. Современные подходы к оценке рисков внедрения инноваций на промышленных предприятиях Республики Дагестан в условиях санкционного давления // Journal of Monetary Economics and Management. – 2026. – С. 10-15. – URL: <https://jomeam.ru/ru/nauka/article/113860/view> (дата обращения: 18.03.2026).
5. Абакарова З.Г., Магомедова М.М. Современное состояние и перспективы развития реального сектора экономики Республики Дагестан в условиях глобальных вызовов // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2025. – № 4. – С. 3-10. – DOI 10.26726/rpre2025v4tcsap.
6. Бондарская О.В. Финансовые преимущества и развитие региональной организации // Вестник БрГТУ. – 2024. – № 6. – С. 4-8. – URL: <https://journal.bstu.by/index.php/ptid/article/view/1363> (дата обращения: 18.02.2026).
7. Безопасность «Дагфоса» и легализация бизнеса: в Кизилюрте обсудили стратегические вопросы промышленного развития [Электронный ресурс] // Администрация ГО «город Кизилюрт». – 30.03.2026. – URL: <https://mo-kizilurt.ru/press-sluzhba/novosti/bezopasnost-dagfosa-i-legalizaciya-biznesa-v-kiziljurte-obsudili-strategicheskie-voprosy-promyshlennogo-razvitiya/> (дата обращения: 31.03.2026).
8. Стратегии устойчивого развития промышленных предприятий Республики Дагестан в условиях импортозамещения [Электронный ресурс] // Journal of Monetary Economics and Management. – 2026. – Рецензия. – URL: <https://jomeam.ru/ru/nauka/Article/113932/review/10443/view> (дата обращения: 18.03.2026).

Sultanova Elina Abdulmuminovna,
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Department of Accounting, Economic
Analysis, and Audit
Dagestan State University of National Economy
e-mail: sirius2211@mail.ru

INDUSTRIAL SAFETY IN THE FACE OF NEW CHALLENGES: STRUCTURAL ANALYSIS OF
THREATS AND PROTECTION MECHANISMS FOR ENTERPRISES IN THE REPUBLIC OF
DAGESTAN

Abstract

The article examines the problem of ensuring the economic security of industrial enterprises of the Republic of Dagestan in the context of geopolitical instability, sanctions pressure and the transition to import substitution. Based on the analysis of the sectoral structure of the regional industry, key external and internal threats are identified, including dependence on imported components, staff shortages, high depreciation of fixed assets and pressure from the shadow sector. Risk minimization mechanisms are considered, including government support tools, digitalization of production processes, and the development of cooperative ties. The author comes to the conclusion that the transition from the tactical substitution of imports to the formation of its own technological base is a necessary condition for ensuring the long-term sustainability of the region's industry.

Keywords: *economic security, industrial enterprises, Republic of Dagestan, import substitution, technological sovereignty, sanctions pressure, risks, innovations, personnel shortage, government support.*