
Для цитирования:

Сагидова, Н.Г. Структурные импульсы социально-экономического развития Дагестана: контуры новой модели регионального роста // Вопросы структуризации экономики. – 2026. – № 2. [Электронный ресурс] URL: <http://jvse.ru/index.php/vse/article/view/>

Сагидова Наида Гамидовна
К.э.н., доцент кафедры экономики
Дагестанский государственный университет народного хозяйства
e-mail: naida83@yandex.ru

СТРУКТУРНЫЕ ИМПУЛЬСЫ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ДАГЕСТАНА: КОНТУРЫ НОВОЙ МОДЕЛИ РЕГИОНАЛЬНОГО РОСТА

Аннотация

В статье анализируются современные тенденции и структурные особенности социально-экономического развития Республики Дагестан как депрессивного региона, демонстрирующего устойчивую динамику опережающего роста. На основе анализа официальных статистических данных и стратегических документов за 2023-2025 годы исследуется эволюция отраслевой структуры экономики, оценивается эффективность реализуемых институциональных механизмов («прорывные» инвестиционные проекты, кластерная политика, легализация хозяйственного оборота). Выявляются ключевые драйверы трансформации: диверсификация промышленности, развитие агропромышленного кластера, туристический бум и модернизация социальной инфраструктуры. Автором обосновывается положение о том, что регион находится в стадии перехода от мобилизационной модели управления к структурной политике, ориентированной на эндогенный рост и интеграцию инновационной составляющей в реальный сектор экономики.

Ключевые слова: инвестиционный потенциал, кластерная политика, легализация занятости, человеческий капитал, региональный рост.

Республика Дагестан занимает особое место в экономическом пространстве Российской Федерации. Располагая уникальным геостратегическим положением, значительными рекреационными и агроклиматическими ресурсами, крупнейшим в стране человеческим потенциалом (более 3 млн человек), регион на протяжении постсоветского периода сталкивался с системными вызовами: высокой дотационностью бюджета, сохраняющимся разрывом в уровне социально-экономического развития по сравнению со среднероссийскими показателями, структурными диспропорциями между традиционными и современными секторами экономики.

Вместе с тем данные 2023-2025 годов фиксируют качественные изменения в экономике республики. По итогам 2025 года валовой региональный продукт превысил 1,3 трлн рублей с ростом 3,1%, инвестиции в основной капитал увеличились на 26,4% до порядка 540 млрд рублей [1; 9]. Собственные доходы консолидированного бюджета выросли на 36,7% – с 66,8 до 91,3 млрд рублей, что является наиболее значимым индикатором устойчивости положительной динамики [5].

Эти изменения позволяют говорить о формировании новой модели регионального роста, при которой классические факторы развития дополняются институциональными инновациями – кластерной политикой, механизмами государственно-частного партнерства, системной легализацией хозяйственного оборота. Целью данной статьи является анализ структурных импульсов социально-экономического развития Республики

Дагестан, выявление ключевых драйверов трансформации и оценка их влияния на качество жизни населения.

В современной региональной экономике понятие «структурная трансформация» выходит за рамки простого отраслевого сдвига. Оно охватывает процессы институциональной перестройки, изменение характера связей между секторами, переход к новым технологическим укладам. Как справедливо отмечают исследователи, структуризация экономики должна предшествовать аналитической работе по иерархии мер выделения приоритетов и оценке целесообразности инновационного процесса.

Применительно к Дагестану, где значительная часть экономической активности долгое время оставалась в «теневом» секторе (оценки неформальной занятости достигали 40–50%), методологическая проблема заключается в необходимости одновременного решения двух задач: легализации существующих хозяйственных практик и создания новых высокопроизводительных секторов. Именно эта двуединая задача определяет специфику текущего этапа развития республики.

Статистические данные, публикуемые Дагестанстатом, фиксируют положительную динамику по основным показателям: промышленное производство демонстрирует устойчивый рост, сельское хозяйство вышло на траекторию модернизации, строительный сектор сохраняет высокую активность [4; 8]. Однако ключевым вызовом остается обеспечение влияния этих макроэкономических показателей на качество жизни населения, что предполагает анализ не только ВРП и инвестиций, но и индикаторов доходов, занятости, доступности социальных услуг.

По итогам 2025 года валовой региональный продукт Дагестана оценивается с ростом на 3,1% [1]. При этом прогноз на 2026 год предусматривает ускорение роста до 3,4% [6]. Наиболее значимым фактором этой динамики стал инвестиционный рывок: объем инвестиций в основной капитал достиг 540 млрд рублей, что на 26,4% превышает показатель предыдущего года [5; 9].

Структура инвестиций свидетельствует о переходе от инерционного к проектному типу развития. Ключевую роль сыграли «прорывные» инвестиционные проекты, по реализации которых республика заняла одно из лидирующих мест среди субъектов Северо–Кавказского федерального округа. На 1 января 2026 года нарастающим итогом в рамках этих проектов привлечено 111,1 млрд рублей, из которых 76,9 млрд рублей (почти 70%) составляют частные инвестиции [1; 10].

Реализация проектов обеспечила создание более 3,4 тысячи рабочих мест. В число ключевых направлений вошли: стекольный промышленный кластер, плодоовощной кластер с современными мощностями хранения, Каспийский прибрежный кластер, проект «Город обувщиков», транспортно–логистический кластер, а также строительство Новолакской ветровой электростанции [9].

Промышленный сектор Дагестана в 2025 году продолжил структурную перестройку. За пятилетний период в республике запущены 12 новых промышленных предприятий [3]. Объем отгруженной промышленной продукции увеличился на 11%, при этом оборонно–промышленный комплекс показал рост 20,8% [5].

Введены в эксплуатацию крупные заводы по производству стеклотары (в рамках стекольного кластера) и строительных материалов. Создан современный складской комплекс, обеспечивающий логистические потребности растущего промышленного производства [5]. Проект «Город обувщиков» призван возродить легкую промышленность – традиционную для республики отрасль, утратившую позиции в 1990–е годы – и обеспечить ее выход на экспортные рынки.

Промышленная динамика, однако, не является линейной. Как отмечается в аналитических материалах, после нескольких лет активного роста наблюдается естественная коррекция, но общий тренд остается положительным [5]. Важно, что рост обеспечивается не отдельными предприятиями, а формированием производственных кластеров, создающих мультипликативный эффект.

Агропромышленный комплекс остается фундаментом экономики Дагестана, формируя значительную долю ВРП и обеспечивая занятость сельского населения [2]. Только в 2025 году на реализацию проектов в АПК было привлечено 6,5 млрд рублей внебюджетных инвестиций [2].

Ключевым направлением модернизации стало развитие плодовоовощного кластера с современными мощностями хранения. Проблема сезонности и потерь сельхозпродукции, составлявшая до 30–40% урожая, начинает решаться системно. В рамках этого направления реализованы следующие проекты:

- КФХ «Сад» завершило строительство первой очереди плодохранилища на 5 тысяч тонн;
- ООО «Анжелина» ввело в эксплуатацию хранилище на 2,2 тысячи тонн;
- ООО «Полоса» заложило сады на площади более 840 гектаров и запустило хранилище на 12,5 тысячи тонн, практически полностью обеспечив себя собственными саженцами [2].

Результаты не заставили себя ждать: аграрии собрали почти 295 тысяч тонн плодов и 302 тысячи тонн винограда [5]. Дагестан сохраняет лидирующие позиции в России по объемам производства плодов и винограда, а также по поголовью скота [5].

Значимые результаты достигнуты и в животноводстве. ООО «Алияк» построило ферму на 400 дойных коров и запустило цеха переработки молочной продукции. ООО «Кизляр–Урицкий мясокомбинат» ввело в эксплуатацию пять новых корпусов на 100 тысяч голов птицы и собственную бойню [2]. ООО «Батыр–бройлер» после пожара восстанавливает мощности и строит новый инкубатор на 35 миллионов цыплят.

Развитие переработки является приоритетом государственной политики. КФХ «Баракат» реализует инвестпроект по созданию мощностей по убою крупного рогатого скота стоимостью 350 млн рублей, а ООО «Дагфрут» запускает проект по переработке 8 тысяч тонн сырья с инвестициями в 200 млн рублей [2].

Эти проекты имеют стратегическое значение не только для экономики Дагестана, но и вносят вклад в обеспечение продовольственной безопасности России [2]. Параллельно решается задача импортозамещения: собственное производство продовольствия снижает зависимость от поставок из других регионов и зарубежья.

Одним из наиболее впечатляющих трендов 2023–2025 годов стал беспрецедентный рост туристического потока в Дагестан. По итогам 2025 года турпоток превысил 2 млн человек [5; 9]. Этот показатель в 2,5 раза выше уровня 2019 года (до пандемии) и продолжает расти.

Объем туристических услуг вырос в 4,5 раза. Количество средств размещения утроилось, что отражает инвестиционную активность в сфере гостеприимства [5]. Каспийский прибрежный кластер привлек 25 инвесторов на 112 млрд рублей [5]. Эти инвестиции направлены на создание современной пляжной инфраструктуры, строительство гостиниц и развлекательных объектов.

Развитию туризма способствовало расширение транспортной доступности: строительство новых дорог, модернизация аэропорта Махачкалы (обновившего рекорды пассажиропотока), запуск дополнительных авиарейсов и железнодорожных маршрутов. Введен туристический налог, который уже принес в бюджет 49 млн рублей [5].

Важно, что развитие туризма оказывает мультипликативный эффект на смежные отрасли – торговлю, общественное питание, транспорт, народные промыслы. Создаются новые рабочие места, растут доходы населения, вовлеченного в обслуживание туристов. При этом сохраняется задача сбалансированного развития, чтобы избежать деградации природной среды и сохранить уникальный культурный ландшафт.

Экономический рост в Дагестане сопровождается масштабными инвестициями в социальную инфраструктуру. За пятилетний период (2021–2025 годы) в республике построены 111 школ и 97 детских садов [3; 5]. Капитальный ремонт проведен в 393 школах и 63 детских садах – таких масштабов программа модернизации образования не

знала за весь постсоветский период [5].

В сфере здравоохранения модернизировано первичное звено, внедрены современные методы лечения. Построены 122 фельдшерско–акушерских пункта, отремонтированы 329 объектов здравоохранения [3]. Ключевым результатом стало снижение младенческой смертности почти на треть [5].

Особое внимание уделяется кадровому обеспечению: реализуются программы привлечения врачей в сельскую местность (программа «Земский доктор»), повышается заработная плата медицинских работников.

Рынок труда Дагестана в 2025 году демонстрировал стабильную ситуацию. Уровень общей безработицы снизился до 10,95% (в 2024 году – 11,2%), а зарегистрированная безработица – до 0,3% [7]. Численность зарегистрированных безработных сократилась до 4 777 человек [3].

Номинальная заработная плата увеличилась на 13%, реальная заработная плата с учетом инфляции выросла на 3,7% [7]. Оборот розничной торговли впервые превысил 1 трлн рублей [1; 9], что свидетельствует о росте потребительского спроса, подкрепленного как легальными доходами, так и переводами трудовых мигрантов.

Важным направлением социальной политики остается легализация занятости. Благодаря совместной работе органов исполнительной власти, налоговой службы и зональных рабочих групп удалось увеличить доходную часть бюджета на 37%, что напрямую связано с легализацией трудовых отношений и эффективным управлением ресурсами [7].

Особое место в социальной политике занимает поддержка участников специальной военной операции и их семей. Разработано 27 видов помощи, оформлено 16,9 тыс. социальных паспортов [5]. В 2025 году трудоустроены 78 участников СВО, заключено 435 социальных контрактов. Гуманитарных грузов отправлено более 41 тыс. тонн [5]. Эти меры обеспечивают социальную стабильность и интеграцию военнослужащих в мирную жизнь.

Внешнеэкономическая деятельность Дагестана демонстрирует впечатляющую динамику. За пятилетний период товарооборот вырос в два раза, экспорт увеличился в 2,4 раза [5; 9]. В 2025 году Дагестан осуществлял торговое сотрудничество с 56 странами [1].

Существенный прогресс достигнут в сотрудничестве с Республикой Беларусь: разработан совместный план мероприятий по развитию промышленности, сняты ограничения на поставку шерсти, объем которой превысил 4300 тонн [1; 5]. Расширению контактов способствовали участие в 89 международных мероприятиях, проведение бизнес–миссий и презентации экономического и инвестиционного потенциала [1].

Ключевым фактором роста внешнеторгового оборота является развитие транспортно–логистического кластера в рамках международного транспортного коридора «Север–Юг». Модернизация портовой инфраструктуры и развитие железнодорожных подходов позволяют Дагестану реализовать свой транзитный потенциал.

Масштабная инфраструктурная программа является одним из драйверов экономического роста. Готовность водовода Чиркей – Махачкала – Каспийск составляет 87% [5]. После его запуска сотни тысяч жителей столичной агломерации получат надежное водоснабжение, что решит многолетнюю проблему.

Дорожное строительство: сдано 443,5 км автомобильных трасс. Строятся обходы городов, новая дорога к морскому порту. За дорожные успехи Дагестан получил премию «Золотой каток» [5].

Энергетическая инфраструктура: мощность «зеленой» генерации достигла 270 МВт. Запущены крупнейшая солнечная электростанция и первая очередь Новолакского ветропарка. Это не только экологический аспект, но и снижение нагрузки на сети, повышение надежности энергоснабжения [5].

Цифровая трансформация вывела регион на новый уровень: уровень цифровой зрелости достиг 63,6% при плановом показателе 37,7% [5]. 1841 школа подключена к единой образовательной сети. Отражено более 800 DDoS-атак. Госуслуги становятся доступнее: на портал поступило 10 млн заявлений [5]. Цифровизация госуправления повышает прозрачность бюджетных процессов и снижает коррупционные риски.

Экономика Республики Дагестан находится в фазе активной структурной трансформации. Преодолевая инерцию депрессивной модели, регион демонстрирует устойчивую положительную динамику по ключевым макроэкономическим показателям. Проведенный анализ позволяет сформулировать следующие выводы:

Инвестиционный рывок – увеличение инвестиций в основной капитал на 26,4% до 540 млрд рублей – является наиболее значимым фактором экономического роста. При этом качественно изменилась структура инвестиций: почти 70% приходится на частный капитал, что свидетельствует о росте доверия инвесторов и эффективности институциональных механизмов («прорывные» проекты, кластерная политика).

Структурная диверсификация – формирование промышленных и агропромышленных кластеров (стекольный, плодоовощной, Каспийский, «Город обувщиков») обеспечивает переход от сырьевой модели к перерабатывающей, создает новые рабочие места и налоговую базу.

Социальная эффективность – рост реальной заработной платы на 3,7%, снижение зарегистрированной безработицы до 0,3%, модернизация социальной инфраструктуры (111 школ, 97 детсадов, 122 ФАПа за пять лет) свидетельствуют о том, что экономический рост начинает транслироваться в повышение качества жизни населения.

Институциональные изменения – легализация хозяйственного оборота (рост собственных доходов бюджета на 36,7%) и цифровая трансформация госуправления (63,6% цифровой зрелости) создают устойчивую основу для дальнейшего развития.

Вместе с тем сохраняются риски: высокая доля неформальной занятости, необходимость дальнейшего повышения производительности труда, зависимость от федеральных трансфертов (хотя их доля в бюджете снижается). Задача на предстоящий период, как отмечает министр экономики РД Гаджи Султанов, – сохранить достигнутые темпы роста и обеспечить влияние экономических показателей на качество жизни населения республики [1].

2026 год объявлен Годом единства народов России, и Дагестан, как самый многонациональный регион страны, демонстрирует пример того, как сплоченность и системная работа могут трансформировать экономику и социальную сферу.

Список литературы

1. Министерство экономики и территориального развития Республики Дагестан. Гаджи Султанов прокомментировал Отчет о результатах деятельности Правительства РД [Электронный ресурс]. – 2026. – URL: <https://minec.e-dag.ru/news/gadzi-sultanov-prokommentiroval-otcet-o-rezultax-deiatelnosti-pravitelstva-rd> (дата обращения: 18.01.2026).
2. Зори Табасарана. Шамиль Рамазанов представил инвестиционный потенциал АПК Дагестана на КИФ–2026 [Электронный ресурс]. – 2026. – URL: <https://zoritabasarana.ru/rubriki/news/news/selhoz/item/shamil-ramazanov-predstavil-investiczionnyj-potenczial-apk-dagestana-na-kif-2026/> (дата обращения: 18.01.2026).
3. Вести Агула. Отчет Правительства РД. Ответственный подход к благосостоянию жителей Дагестана [Электронный ресурс]. – 2026. – URL: <https://vestiagula.ru/otchet-pravitelstva-rd-otvetstvennyj-podhod-k-blagosostoyaniyu-zhitelej-dagestana/> (дата обращения: 18.01.2026).
4. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Республике Дагестан. Электронные версии публикаций [Электронный ресурс]. – 2026. – URL: <https://05.rosstat.gov.ru/elektronver> (дата обращения: 18.01.2026).
5. Ёлдаш. Как изменилась экономика и социальная сфера республики за пять лет?

- [Электронный ресурс]. – 2026. – URL: <https://yoldash.ru/news/kak-izmenilas-ekonomika-i-soczialnaya-sfera-respubliki-za-pyat-let/> (дата обращения: 18.01.2026).
6. Лезги Газет. Под руководством первого заместителя Председателя Правительства РД состоялось плановое заседание [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: <https://lezgigazet.ru/archives/418076> (дата обращения: 18.01.2026).
7. Министерство труда и социального развития Республики Дагестан. Магомедзагид Кихасуров: «Итоги года – результат системной работы в социальной сфере» [Электронный ресурс]. – 2026. – URL: <https://dagmintrud.ru/index.php/news/magomedzagid-kixasurov-itogi-goda-rezultat-sistemnoi-raboty-v-socialnoi-sfere> (дата обращения: 18.01.2026).
8. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Республике Дагестан. Информационно–аналитические материалы, срочные публикации и комментарии [Электронный ресурс]. – 2025–2026. – URL: <https://05.rosstat.gov.ru/informmater> (дата обращения: 18.01.2026).
9. РИА «Дагестан». Глава Минэкономразвития Дагестана прокомментировал отчет Председателя Правительства РД [Электронный ресурс]. – 2026. – URL: https://riadagestan.ru/index.php/news/politics/glava_minekonomrazvitiya_dagestana_prokommentiroval_otchet_predsdatelya_pravitelstva_rd (дата обращения: 18.01.2026).
10. Зори Табасарана. Гаджи Султанов: «Дагестан показал один из лучших показателей по реализации инвестпроектов в СКФО» [Электронный ресурс]. – 2026. – URL: <https://zoritabasarana.ru/rubriki/news/news/politics/item/gadzhi-sultanov-dagestan-pokazal-odin-iz-luchshih-pokazatelej-po-realizaczii-investproektov-v-skfo/> (дата обращения: 18.01.2026).

*Sagidova Naida Gamidovna,
PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Economics,
Dagestan State University of National Economy
e-mail: naida83@yandex.ru*

STRUCTURAL IMPULSES OF SOCIAL AND ECONOMIC DEVELOPMENT OF DAGESTAN:
CONTOURS OF A NEW MODEL OF REGIONAL GROWTH

Abstract

The article analyzes current trends and structural features of the socio-economic development of the Republic of Dagestan as a depressed region demonstrating stable dynamics of rapid growth. Based on the analysis of official statistical data and strategic documents for 2023-2025, the evolution of the sectoral structure of the economy is studied, the effectiveness of the implemented institutional mechanisms ("breakthrough" investment projects, cluster policy, legalization of economic turnover) is assessed. The key drivers of transformation are identified: industrial diversification, the development of an agro-industrial cluster, the tourism boom and the modernization of social infrastructure. The author substantiates the position that the region is in the process of transition from a mobilization management model to a structural policy focused on endogenous growth and integration of the innovation component into the real sector of the economy.

Keywords: *investment potential, cluster policy, employment legalization, human capital, regional growth.*