
Для цитирования:

Дадаев, Я.Э. Механизм управления транспарентностью развития предприятий в условиях конвергенции инвестиционных процессов // Вопросы структуризации экономики. – 2024. – № 3. [Электронный ресурс] URL: <http://jvse.ru/index.php/vse/article/view/67>

Дадаев, Я.Э.

старший преподаватель кафедры менеджмента,
ФГБОУ ВО «Чеченский государственный университет им. А.А. Кадырова»
Россия, Грозный

МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ТРАНСПАРЕНТНОСТЬЮ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ КОНВЕРГЕНЦИИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ

Аннотация. Определено, что в современных условиях обострения конкурентной борьбы между отечественными промышленными предприятиями и усиления рыночного давления со стороны зарубежных конкурентов встает насущный вопрос выделения процесса управления транспарентностью развития как одного из главных критериев эффективности деятельности. Целью статьи является разработка механизма управления транспарентностью развития промышленных предприятий в условиях конвергенции инвестиционных процессов. Эффективность управления транспарентностью развития промышленных предприятий в условиях конвергенции инвестиционных процессов будет определяться способностью системы управления достичь поставленных целей. Оценка качества и эффективности системы управления на промышленных предприятиях уместно осуществлять через построение сбалансированной системы показателей и индикаторов, являющейся основой оценки эффективности деятельности предприятий и направленной на достижение их стратегических целей.

Ключевые слова: механизм управления, транспарентность, развитие, промышленное предприятие, конвергенция, инвестиционные процессы.

При современных условиях обострения конкурентной борьбы между отечественными промышленными предприятиями и усиления рыночного давления со стороны иностранных конкурентов встает насущный вопрос идентификации экзогенных и эндогенных социально-экономических, правовых, демографических детерминант согласования экономических интересов субъектов экономических отношений в соответствии с инновационными векторами развития экономики, что требует активизации управленческих механизмов, стимулируя одновременно появление компенсаторов как формы адаптивной реакции бизнеса на устранение, нивелирование, предупреждение сбоев функционирования предприятий как социально-экономических систем, что обусловлено агрессивным действием дестабилизационных факторов. Поскольку объективная действительность требует от промышленных предприятий не только обеспечивать устойчивый уровень развития, но и искать стратегические возможности и механизмы для осуществления эффективной инвестиционной деятельности, то транспарентность развития и непосредственный процесс управления ею является одним из главных критериев эффективности деятельности, объективно подтверждающим целесообразность

сочетания и применения новых подходов к построению конфигурации управленческих механизмов, реализация которых базируется на принципах системности и межпарадигмальном синтезе со стратегической ориентацией на консолидацию и гармонизацию экономических интересов предприятий как субъектов бизнеса.

Многие ученые и экономисты занимаются изучением вопросов, связанных с исследованием механизмов управления развитием промышленных предприятий, акцентируя внимание при этом на отдельных аспектах их разработки: Н.М. Абдикеев [1], Ю.С. Богачев [1], Е.Н. Ветрова [2], В.Е. Дементьев [5], Г.Б. Клейнер [5], Т.С. Мартынова [4], В.К. Потёмкин [3], П.В. Трифонов [1], О.В. Трофимов [4], В.Г. Фролов [4], Р.И. Хабибуллин [5], А.В. Черяпина [2] и др. Большое количество научных работ ученых и экономистов отмечают важность проблем по построению механизмов управления, которые имеют свое системное отражение и влияние на процессы, явления, управленческие инструменты, относящиеся к наиболее важным и актуальным не только в научном, но и, прежде всего, в практично-прикладном аспекте.

Цель статьи – разработка механизма управления прозрачностью развития промышленных предприятий в условиях конвергенции инвестиционных процессов.

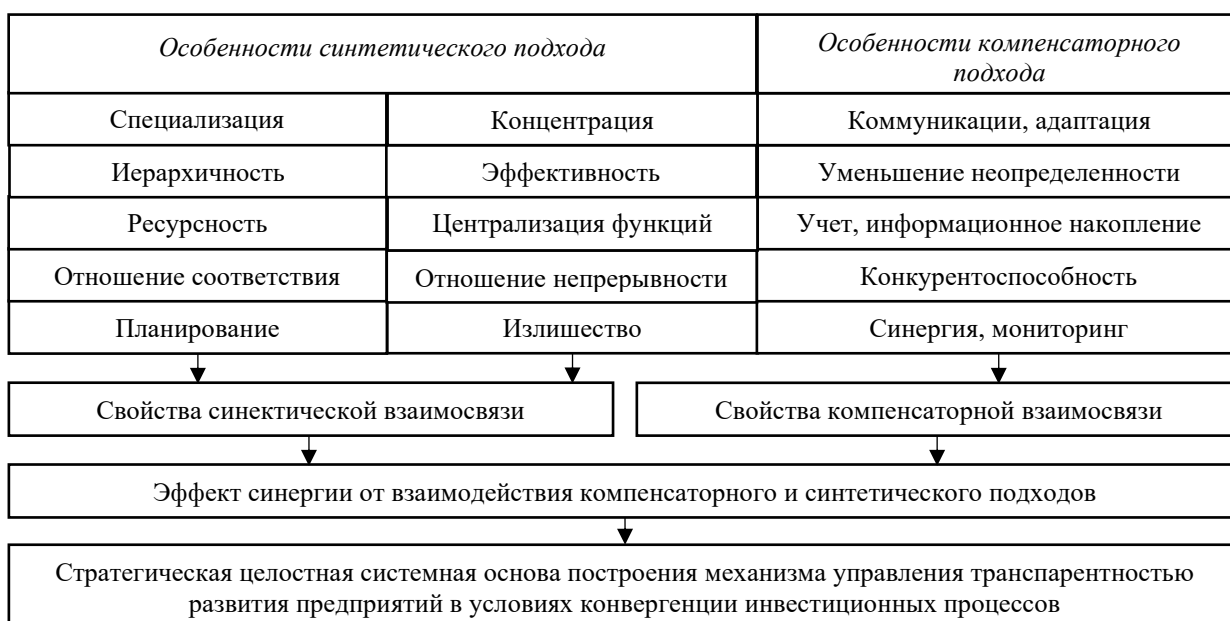
Промышленные предприятия, как субъекты рынка, функционируя в разнообразных экономических условиях риска и неопределенности, характеризуются высокой сложностью, множеством целей управления, факторами, влияющими на качество конечного результата деятельности. Качество конечного продукта, работ и услуг определяется механизмом управления, зависящим как от факторов, как непосредственно влияющих на качество и условия обеспечения, так и опосредованно способствующих формированию свойств требуемого качества продукции.

Синектический и компенсаторный подходы в современном бизнесе определяются как ключевые, обуславливающие объективную основу формирования прозрачности бизнес-среды предприятий, создавая пространство для инноваций, развития и стабильности предприятий. Их функциональное взаимодействие продуцирует синергию, которая позволяет создавать бизнес-модель предприятия с четко определенными целевыми векторами адаптации, способствует творческому сочетанию идей и решений из различных отраслей, что стимулирует инновации.

Синектический подход позволяет создавать синергию между различными отраслями и элементами организации, чтобы максимизировать инновационные возможности и оптимизировать процессы. Если синектика взаимодействует с разнообразием, компенсаторный подход определяется как способность компенсировать негативные аспекты, обеспечивая баланс и устойчивость. Сочетая эти подходы, предприятия имеют возможность не только адаптироваться к изменениям, но и активно содействовать развитию, открытости и прозрачности в управлении, создавая условия для взаимодействия со стейкхолдерами и обеспечивая эффективную коммуникацию. Результатом этого подхода является повышение доверия, а также способность эффективно решать проблемы.

Современная бизнес-среда требует гибкости и способности компенсировать негативные воздействия внешних факторов. Компенсаторный подход позволяет предприятиям эффективно противостоять трудностям и адаптироваться к изменениям стратегическим образом. Использование обоих подходов создает условия для стабильного функционирования, способствуя разрешению противоречий и улучшению управления рисками. Это особенно важно в условиях постоянного и быстрого изменения экономической среды. В целом, синектический и

компенсаторный подходы становятся необходимым элементом корпоративной стратегии для обеспечения прозрачности и устойчивости в бизнес-среде, где инновации и адаптация являются ключевыми факторами успеха (рис. 1). Это способствует развитию эффективной системы корпоративного управления, где акцент делается на открытой информационной политике и взаимодействии со стейкхолдерами. Синектический подход расширяет возможности эмоционального интеллекта и лидерства, предоставляя персоналу и руководству возможность разрабатывать творческие решения и открывать новые возможности для их интеллектуализации. С другой стороны, компенсаторный подход помогает сглаживать конфликты и обеспечивает баланс в управлении рисками. Его способность компенсировать негативные аспекты позволяет предприятиям быстрее адаптироваться к непредвиденным обстоятельствам.



Источник: составлено автором.

Рисунок 1. Системная основа построения механизма управления прозрачностью развития предприятий в условиях конвергенции инвестиционных процессов

Применение синектического и компенсаторного подходов создает целостную систему, в которой прозрачность выступает как основной принцип, позволяющий избежать ситуаций, когда информация скрывается или искажается, что способствует определению четких стратегий и сохранению доверия стейкхолдеров.

Синектический и компенсаторный подходы являются системообразующей основой разработки управленческих новаций, формируя прозрачную бизнес-среду, которая не только устойчива в условиях нестабильности, но и стимулирует инновации и способность к эффективному управлению изменениями. Применение этих подходов во взаимодействии формирует гибкую и разностороннюю организационную структуру предприятий, которая способна эффективно приспосабливаться к изменениям в экономической среде. Такая гибкость синергии с прозрачностью становится стратегическим конкурентным преимуществом в современном мире бизнеса.

Следовательно, интеграция синектического и компенсаторного подходов является важным этапом в формировании прозрачной бизнес-среды,

способствующей не только устойчивому функционированию предприятий, но и отражению их социальной ответственности и способности к устойчивому развитию.

Использование этих подходов также может помочь предприятиям в управлении рисками и обеспечить устойчивость в условиях неопределенности. Синектический подход позволяет выявлять новые возможности и внедрять инновации, что может быть ключевым в сохранении конкурентоспособности.

Компенсаторный подход, в свою очередь, обеспечивает готовность к эффективному реагированию на негативные воздействия факторов окружающей среды, что является дополнительным элементом стратегии предприятия в условиях растущих рисков и нестабильности, поддержания транспарентности в бизнес-среде, формируя предприятие как более адаптивную, устойчивую и конкурентоспособную социально-экономическую систему. Применение этих подходов также расширяет возможности предприятия в контексте устойчивого развития. Синектический подход, способствуя инновациям и творческому мышлению, позволяет находить новые, экологически устойчивые и социально ответственные решения.

Компенсаторный подход может быть важным элементом стратегии управления рисками, связанными с экологическими и социальными аспектами бизнеса. Его способность эффективно компенсировать воздействие на окружающую среду делает предприятие более устойчивым в экологическом плане.

Производство и бизнес-практика, основанная на синектических и компенсаторных принципах, способствуют построению позитивного имиджа предприятия в глазах потребителей и общественности, что является дополнительным фактором конкурентоспособности и обеспечивает стабильные отношения с сотрудниками и другими заинтересованными сторонами.

Таким образом, синектический и компенсаторный подходы не только формируют транспарентную бизнес-среду, но и способствуют выходу предприятия на новый уровень устойчивого развития, объединяя эффективное управление, инновации и социальную ответственность. Синергия инноваций, творчества и сотрудничества, определяемая синектическим подходом, делает предприятие более гибким и ценностно-ориентированным в реализации стратегических задач. Компенсаторный подход играет важную роль в управлении рисками и предотвращении конфликтов. Его способность компенсировать негативные аспекты позволяет предприятиям сохранять устойчивость и адаптироваться к изменениям.

Интеграция синектического и компенсаторного подходов является стратегической необходимостью для современных предприятий, стремящихся к транспарентности, инновациям и устойчивому развитию в требовательной бизнес-среде, во взаимодействии они являются стратегической целостной системной основой для построения механизма управления транспарентностью развития предприятий в условиях конвергенции инвестиционных процессов.

Обеспечение механизма управления транспарентностью развития промышленных предприятий в условиях конвергенции инвестиционных процессов: организационное обеспечение; финансово-экономическое обеспечение; кадровое обеспечение; ресурсное обеспечение; информационное обеспечение; технико-экономическое обеспечение; логистическое обеспечение; правовое обеспечение.

Процесс построения указанного механизма целесообразно рассматривать как процесс гармонизации и консолидации комплекса согласованных системно-организационных и финансово-экономических форм и методов развития, способов регламентирования, инструментов корректировки и рычагов управленческого влияния транспарентности развития на инвестиционные бизнес-процессы промышленных предприятий, которые максимально соответствуют параметрам взаимодействия предприятий с субъектами бизнес-среды, синектично-

компенсаторным ограничениям, коррелируя управленческие эффекты в соответствии с фрактальной параметризацией абсолютной β -конвергенции, что означает сближение уровней развития во времени без наложения дополнительных условий. Это обуславливает постановку и решение определенных задач, а именно: обеспечивать соответствие к общему развитию предприятий и достижение общих целей их деятельности; способствовать наращиванию производительности предприятий; устранять избыточные инвестиционные мощности и др.

Механизм управления прозрачностью развития в условиях конвергенции инвестиционных процессов включает субъекты и объекты, функциональную и обеспечивающую подсистемы, цели, методы, функции, принципы управления и критерии эффективности. Сущность процесса прозрачности развития в условиях конвергенции инвестиционных процессов заключается в управлении объектами (потоками) в функциональных сферах деятельности предприятий путем использования стратегических методов развития. Это управление должно обеспечивать достижение целей прозрачности развития на основе определенных критериев эффективности и базироваться на выполнении управленческих функций и соблюдении экономических принципов с учетом влияния факторов внешней и внутренней среды.

Внедрение механизма управления прозрачностью развития в условиях конвергенции инвестиционных процессов на синектично-компенсаторной основе будет обеспечивать реальные перспективы эффективного управления благодаря ориентации деятельности предприятий на рыночный спрос, органическому сочетанию функций логистики, сокращению расходов и получению инвестиционной прибыли.

Формирование и эффективное функционирование механизма управления прозрачностью развития в условиях конвергенции инвестиционных процессов на синектично-компенсаторной основе основывается на совокупности принципов: системности, комплексности, научности, конкретности, взаимосогласованности, адаптивности, оптимальности, динамичности, гибкости, надежности, конструктивности, вариантности, обратной связи, координации и интеграции и т. д. Методы управления используются для выполнения поставленной цели реализации синектично-компенсаторного механизма управления прозрачностью развития в условиях конвергенции инвестиционных процессов.

Задачами многокритериальной оптимизации при формировании синектично-компенсаторных целей функционирования и развития промышленных предприятий являются:

- оптимизации при множестве целей – множество разнородных целей, каждая из которых должна быть учтена при выборе оптимального решения;
- оптимизации при множестве параметров – рассматривается совокупность параметров, качество функционирования каждого из которых оценивается самостоятельным критерием;
- оптимизации при множестве условий функционирования и прозрачности развития – заданный спектр условий, который формируется относительно каждого условия, качество функционирования оценивается частичным критерием;
- оптимизации на многих этапах функционирования и развития – рассматривается функционирование объекта на некотором интервале времени, разбитом на несколько этапов.

Следовательно, задачи многокритериальной оптимизации возникают в тех случаях, когда имеется несколько синектично-компенсаторных целей, которые не могут быть отражены одним критерием. Нужно найти точку области допустимых

решений, которая минимизирует или максимизирует все такие критерии. Если в подобных задачах речь идет не о разнородных критериях некоторой системы, а о сопоставлении однородных критериев различных систем, то эти задачи в синектично-компенсаторном механизме управления называются задачами векторной оптимизации.

Механизм управления прозрачностью развития в условиях конвергенции инвестиционных процессов на синектично-компенсаторной основе построен с учетом особенностей производственной деятельности и развития промышленных предприятий, а именно – направленности на обновление финансово-экономических ресурсов и долгосрочности реализации инвестиционных проектов в условиях конвергенции. Основными факторами, определяющими уровень качества производственно-инвестиционных ресурсов, являются их мобильность, характер взаимодействия, широко применяемый в процессе управления прозрачностью развития. Объект обеспечения эффективности прозрачности развития промышленных предприятий должен соответствовать требованиям и стандартам предоставления услуг и потребностям потребителей, установленным субъектом механизма – предприятиями.

Механизм управления прозрачностью развития предприятий на синектично-компенсаторной основе, реализуемый в условиях конвергенции инвестиционных процессов, формируется благодаря комплексному отражению динамичности и вариабельности экономических интересов и определения параметров их балансировки в динамической модели формирования и использования потенциала развития предприятий и при наличии высокого качества управленческих решений по сравнению с конкурентами, что обеспечивает промышленные предприятия конкурентной позицией на рынке и формирует устойчивый уровень их развития. То есть эффективность управления прозрачностью развития промышленных предприятий в условиях конвергенции инвестиционных процессов будет определяться способностью системы управления достичь поставленных целей, очерчивая необходимость их системного и аналитического исследования.

Оценку качества и эффективности системы управления на промышленных предприятиях уместно осуществлять через построение сбалансированной системы показателей и индикаторов, являющейся основой оценки эффективности деятельности предприятий и направленной на достижение их стратегических целей. Единство системообразующей основы разработанного механизма управления в соответствии с управленческой эффективностью подтверждено консолидацией элементов его построения, что актуализируется в формате накопления изменений как рефлексивной реакции на процессы трансформации. Это позволяет комплексно управлять всеми составляющими прозрачности развития предприятий с целью повышения их эффективности, оптимальной организации инвестиционной, снабженческой, производственной и сбытовой деятельности предприятия, сокращения логистических расходов, обеспечения производства необходимыми материальными ресурсами и их эффективного использования, оптимизации материальных, финансовых и информационных потоков.

Список источников

1. Богачев Ю.С., Трифонов П.В., Абдикеев Н.М. Основные направления и механизмы цифровизации промышленности РФ // Стратегические решения и риск-менеджмент. – 2022. – № 2. – С. 151-159

-
2. Ветрова Е.Н., Черяпина А.В. Механизм управления развитием потенциала промышленного предприятия для обеспечения устойчивости его функционирования // Научный журнал НИУ ИТМО. – 2015. – № 4. – С. 238-247.
 3. Потёмкин В.К. Экономическое развитие предприятий и социальные практики в управлении персоналом // Экономика и управление. – 2019. – № 3 (161). – С. 47–53.
 4. Фролов В.Г., Трофимов О.В., Мартынова Т.С. Формирование механизма развития промышленного предприятия в условиях цифровизации // Экономика, предпринимательство и право. – 2020. – Том 10. – № 8. – С. 2243-2262.
 5. Хабибуллин Р.И., Клейнер Г.Б., Дементьев В.Е. Коллективные формы управления в современной экономике. – М.: Научная библиотека, 2017. – 356 с.

*Ya.E. Dadaev –
senior Lecturer of the Department of Management,
Kadyrov Chechen State University, Grozny*

**MECHANISM OF MANAGEMENT OF TRANSPARENCY OF DEVELOPMENT OF
ENTERPRISES IN THE CONDITIONS OF CONVERGENCE OF INVESTMENT PROCESSES**

Abstract

It is determined that in the current conditions of aggravation of competition between domestic industrial enterprises and strengthening of market pressure from foreign competitors, an urgent question arises of identifying the process of managing the transparency of development as one of the most important criteria for the effectiveness of activities. The purpose of the article is to develop a mechanism for managing the transparency of development of industrial enterprises in the conditions of convergence of investment processes. The effectiveness of managing the transparency of development of industrial enterprises in the conditions of convergence of investment processes will be determined by the ability of the management system to achieve the set goals. It is appropriate to assess the quality and effectiveness of the management system at industrial enterprises through the construction of a balanced system of indicators and scorecards, which is the basis for assessing the effectiveness of enterprises and aimed at achieving their strategic goals.

Key words: *management mechanism, transparency, development, industrial enterprise, convergence, investment processes.*