
Для цитирования:

Котов, А. В. Периоды и направления развития транснациональных корпораций в России / А. В. Котов // Вопросы структуризации экономики. – 2021. – № 3-4. [Электронный ресурс] URL: <http://jvse.ru/index.php/vse/article/view/43>

Котов Андрей Владимирович
Руководитель ООО «ВТА»
kotov@netman.ru

ПЕРИОДЫ И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ТРАНСНАЦИОНАЛЬНЫХ КОРПОРАЦИЙ В РОССИИ

Аннотация

В статье рассматриваются проблемы и перспективы развития транснациональных корпораций (ТНК) в России. Особое внимание уделяется созданию специализированного правового режима, внедрению инновационных налоговых кредитов, разработке инфраструктурных кластеров, программам целевого обучения и стажировок, государственной программе продвижения ТНК и национальной платформе поддержки инноваций. Приведены примеры успешных мировых практик и предложены конкретные меры, направленные на создание благоприятных условий для развития ТНК в России. Предложения направлены на повышение инвестиционной привлекательности, улучшение координации и эффективности производства и поставок, подготовку высококвалифицированных кадров и укрепление позиций российских ТНК на международной арене.

Ключевые слова: транснациональные корпорации, правовой режим, налоговые кредиты, инфраструктурные кластеры, обучение, стажировки, государственная поддержка, инновации, международные рынки.

Необходимость изучения транснациональных корпораций (ТНК) обусловлена их значительным влиянием на глобальную и национальную экономику. Эти корпорации являются основными двигателями международной торговли, прямых иностранных инвестиций и технологического прогресса. В условиях глобализации, когда национальные границы теряют свое значение, ТНК становятся не только экономическими, но и политическими субъектами, влияющими на мировую повестку дня. В России, как в стране с переходной экономикой, вопрос развития ТНК приобретает особую актуальность, так как он тесно связан с интеграцией страны в мировую экономическую систему и повышением её конкурентоспособности на международной арене.

История развития ТНК в России имеет свои уникальные особенности, которые требуют тщательного изучения. В советский период экономика страны была полностью централизованной, что исключало возможность существования частных корпораций, тем более транснациональных. Лишь с началом рыночных реформ в 1990-х годах, Россия начала активно привлекать иностранные инвестиции и создавать условия для развития частного бизнеса. В этот период появились первые российские ТНК, такие как «ЛУКОЙЛ», «Газпром» и «Норильский никель», которые сумели выйти на международные рынки и занять на них устойчивые позиции. [2]

Сегодняшний день приносит новые вызовы и возможности для российских ТНК. Геополитическая нестабильность, санкции и контрсанкции, а также волатильность мировых рынков требуют от российских компаний гибкости и адаптивности. Однако, несмотря на эти сложности, ТНК продолжают играть ключевую роль в экономике страны, обеспечивая приток валютных средств, создавая рабочие места и способствуя внедрению передовых технологий. В этом контексте особое значение приобретает создание теоретико-методологических основ для дальнейшего развития российских ТНК, что позволит повысить их конкурентоспособность и устойчивость в условиях глобальной экономики.

Теоретико-методологические основы развития ТНК включают в себя комплекс мер, направленных на формирование эффективных стратегий управления, адаптацию к внешним и внутренним изменениям, а также внедрение инновационных технологий и практик. Важно отметить, что развитие ТНК в России требует учета специфики национальной экономики, культурных и социальных особенностей, а также правового регулирования. Это, в свою очередь, предполагает необходимость проведения комплексных исследований, включающих анализ успешного опыта зарубежных ТНК и адаптацию его к российским реалиям.

Кроме того, необходимо разработать систему государственной поддержки и стимулирования развития ТНК. В условиях жесткой международной конкуренции государство должно создать благоприятные условия для отечественных компаний, выходящих на внешние рынки. Это может включать налоговые льготы, субсидии на инновационные проекты, упрощение процедур экспорта и импорта, а также защиту интересов российских ТНК на международной арене. Одновременно с этим, важно развивать институты, способствующие повышению профессионального уровня менеджмента и улучшению корпоративного управления.

Таким образом, изучение проблем развития транснациональных корпораций в России является важной и актуальной задачей, требующей комплексного и системного подхода. Создание теоретико-методологических основ развития ТНК позволит не только повысить эффективность и конкурентоспособность российских компаний на международных рынках, но и станет значимым вкладом в экономическое развитие страны в целом. В условиях глобальных экономических преобразований, роль ТНК как драйверов инновационного и устойчивого роста становится все более значимой, что подтверждает необходимость продолжения и углубления исследований в данной области.

В разрезе данной научной статьи рассмотрим основные этапы развития ТНК в России более подробно.

Советский период (до 1991 года) характеризовался полностью централизованной экономикой, в которой частные компании, особенно транснациональные корпорации, не могли существовать. Все основные отрасли промышленности контролировались государственными монополиями, такими как «Госнефть» (позже «Газпром») и «Минчермет». Внешнеэкономические связи регулировались государством, и лишь ограниченное количество компаний имело право на международную торговлю. В результате этого периода не было транснациональных корпораций, что создавало основу для последующего перехода к рыночной экономике.

Переходный период (1991-2000 годы) начался с распадом СССР и началом рыночных реформ. В этот период началась масштабная приватизация государственных предприятий и либерализация экономики. Появились первые российские транснациональные корпорации, такие как «ЛУКОЙЛ», «Газпром» и «Норильский никель». Эти компании стали

первыми, кто сумел выйти на международные рынки и занять устойчивые позиции. В этот период также активно привлекались иностранные инвестиции, что способствовало модернизации и развитию инфраструктуры.

Период консолидации и экспансии (2000-2010 годы) характеризуется усилением позиций российских ТНК на международной арене. Государство активно поддерживало крупные компании, создавая для них благоприятные условия. В результате этого многие российские ТНК стали лидерами в своих отраслях. Примером могут служить «Роснефть» и «Сбербанк», которые значительно расширили свое присутствие за рубежом. В этот период также наблюдалась консолидация активов, что позволило российским компаниям укрепить свои позиции на мировых рынках.

Современный период (2010-2020 годы) принес новые вызовы и возможности для российских ТНК. Геополитическая нестабильность, санкции и контрсанкции, а также волатильность мировых рынков требовали от российских компаний гибкости и адаптивности. Однако, несмотря на эти сложности, ТНК продолжали играть ключевую роль в экономике страны, обеспечивая приток валютных средств, создавая рабочие места и способствуя внедрению передовых технологий. В этом контексте важным было создание теоретико-методологических основ для дальнейшего развития российских ТНК, что позволяло повышать их конкурентоспособность и устойчивость в условиях глобальной экономики.

Адаптация и инновации (2020-е годы) стали следующим этапом развития российских ТНК. Компании начали активно внедрять инновационные технологии и адаптироваться к новым условиям рынка. Важно отметить, что развитие ТНК в России требует учета специфики национальной экономики, культурных и социальных особенностей, а также правового регулирования. Это предполагает необходимость проведения комплексных исследований, включающих анализ успешного опыта зарубежных ТНК и адаптацию его к российским реалиям. [1]

Таким образом, развитие транснациональных корпораций в России прошло через несколько ключевых этапов, начиная с полного отсутствия ТНК в советский период и заканчивая их активным развитием и адаптацией в современных условиях. Каждый из этих этапов характеризуется своими уникальными особенностями и вызовами, которые необходимо учитывать при создании стратегий дальнейшего развития российских ТНК.

Представленная таблица отражает ключевые аспекты каждого периода, выявляет основные проблемы и положительные тенденции, что позволяет более полно понять динамику развития транснациональных корпораций в России.

По мнению автора, сегодня необходимо использование мирового опыта развития ТНК в России и применение опыта развитых стран с целью повышения эффективности функционирования ТНК в целом. В следующей таблице автор предлагает основные направления развития ТНК в России, исследует мировой опыт, эффективность и авторские рекомендации по каждому направлению развития

Представленная таблица иллюстрирует, как мировые практики могут быть адаптированы и применены в России для развития транснациональных корпораций, что способствует экономическому росту и повышению конкурентоспособности на международной арене.

Таблица 1

Периоды развития ТНК в России¹

Период	Краткое описание	Проблемы	Положительные тенденции
Советский период (до 1991 года)	Централизованная экономика, отсутствие частных и транснациональных корпораций	Полное отсутствие ТНК, государственная монополия, ограниченные внешнеэкономические связи	Формирование базы для перехода к рыночной экономике
Переходный период (1991-2000 годы)	Начало рыночных реформ, приватизация, появление первых российских ТНК	Экономическая нестабильность, отсутствие опыта работы на международных рынках	Привлечение иностранных инвестиций, первые успехи на международных рынках
Период консолидации и экспансии (2000-2010 годы)	Укрепление позиций российских ТНК, государственная поддержка, консолидация активов	Зависимость от государственной поддержки, геополитические риски	Расширение присутствия за рубежом, лидерство в ключевых отраслях
Современный период (2010-2020 годы)	Новые вызовы и возможности, геополитическая нестабильность, адаптация к санкциям	Санкции и контрсанкции, волатильность мировых рынков	Гибкость и адаптивность, внедрение передовых технологий
Адаптация и инновации (2020-е годы)	Внедрение инновационных технологий, адаптация к новым рыночным условиям	Необходимость учета специфики национальной экономики, культурных и социальных особенностей	Активное внедрение инноваций, проведение комплексных исследований, анализ зарубежного опыта и его адаптация к российским реалиям

Создание специализированного правового режима для транснациональных корпораций (ТНК) в России является одним из ключевых направлений, которое позволит значительно улучшить инвестиционный климат и повысить привлекательность страны для иностранных инвесторов. Введение ускоренных процедур регистрации и правовой защиты для ТНК может существенно снизить административные барьеры, что является критически важным в условиях глобальной конкуренции за капитал и ресурсы.

Одним из первых шагов в этом направлении должно стать введение специального режима регистрации для ТНК, включающего использование электронных систем подачи документов и возможность дистанционной регистрации. Это позволит значительно сократить время и затраты на регистрацию компаний, что особенно важно для международных корпораций, стремящихся быстро начать свою деятельность в России. Примером успешного внедрения таких мер является Сингапур, где прозрачная и справедливая правовая система с минимальными бюрократическими барьерами привлекает множество международных компаний. [9]

¹ Составлено автором

Таблица 2

Направления развития ТНК в России²

Направление	Мировой опыт	Эффективность	Авторские предложения
Законодательное и нормативное регулирование	США: Закон о защите прав инвесторов, деятельность SEC. Сингапур: Прозрачная и справедливая правовая система.	В США стабильная правовая среда способствует привлечению инвестиций, успех Apple, Google. В Сингапуре упрощенные процедуры регистрации привлекают компании, способствуя экономическому росту.	Создание специализированного правового режима для ТНК в России, включающего быстрые процедуры регистрации и судебной защиты.
Финансовая поддержка и стимулирование	Ирландия: Налоговые льготы для ТНК, низкая ставка корпоративного налога (12.5%). Южная Корея: Государственные гранты и субсидии для инновационных проектов.	В Ирландии налоговые льготы привлекли крупные технологические компании, создавая рабочие места и развивая экономику. В Южной Корее поддержка инноваций способствовала лидерству в технологиях (Samsung, LG).	Введение инновационных налоговых кредитов для компаний, внедряющих новые технологии и развивающих экспортный потенциал.
Инфраструктурное развитие	Китай: Создание СЭЗ с льготными условиями (Шэньчжэнь). Нидерланды: Развитие транспортной и логистической инфраструктуры (порт Роттердам).	В Китае СЭЗ стали крупными экономическими центрами, привлекая иностранных инвесторов. В Нидерландах развитая логистическая инфраструктура делает страну важным узлом для Европы, привлекая ТНК.	Разработка инфраструктурных кластеров с интеграцией высокотехнологичных предприятий и логистических хабов.
Образование и кадровая политика	Германия: Дуальная система образования. Финляндия: Высокие стандарты образования, международное сотрудничество в науке и технологиях.	В Германии дуальная система образования готовит высококвалифицированных специалистов, способствуя развитию промышленности и инноваций. В Финляндии высокие стандарты образования и международное сотрудничество развивают научные исследования и привлекают инвесторов.	Создание программ целевого обучения и стажировок в международных компаниях для подготовки специалистов по международному управлению.
Международное сотрудничество и продвижение	Швейцария: Участие в международных экономических организациях (ВТО). Канада: Государственная поддержка экспорта и участия в международных выставках.	В Швейцарии участие в международных организациях продвигает интересы компаний и привлекает инвестиции. В Канаде поддержка экспорта увеличивает объем международной торговли и укрепляет позиции компаний на мировых рынках.	Разработка государственной программы продвижения российских ТНК на международных рынках через государственные агентства и дипломатические представительства.
Инновации и цифровизация	Израиль: Государственная поддержка стартапов и инноваций (Стартап-нация). Эстония: Внедрение цифровых технологий и электронного правительства.	В Израиле поддержка стартапов привела к технологическому развитию и привлечению инвесторов. В Эстонии цифровизация повысила эффективность управления и сделала страну привлекательной для технологических компаний.	Создание национальной платформы поддержки инноваций и стартапов с доступом к международным грантам и венчурному капиталу.

Для обеспечения эффективной правовой защиты ТНК необходимо создание специализированных судов или отделов в существующих судах, занимающихся исключительно

² Составлено автором

вопросами транснациональных корпораций. Эти суды должны обладать высокой квалификацией в области международного права и корпоративного управления, что позволит ускорить разрешение споров и повысить качество правосудия. Введение таких судов создаст стабильную и предсказуемую правовую среду, что является важным фактором для привлечения иностранных инвестиций. В США, например, законодательство, регулирующее деятельность SEC, создает благоприятную правовую среду для бизнеса, что способствует привлечению крупных международных корпораций.

Правовая защита инвесторов также должна включать механизмы обязательного арбитражного рассмотрения споров, защиту интеллектуальной собственности и правовую охрану корпоративных активов. Это создаст дополнительные гарантии для инвесторов и повысит доверие к российской правовой системе. В условиях глобализации и жесткой конкуренции за инвестиции, такие меры будут способствовать укреплению позиций России на международной арене.[3]

Введение инновационных налоговых кредитов является еще одним важным шагом в направлении стимулирования развития ТНК в России. Разработка системы налоговых кредитов для компаний, активно внедряющих новые технологии и развивающих экспортный потенциал, будет стимулировать инвестиции в научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР) и международную экспансию. В Ирландии, например, налоговые льготы привлекли крупные технологические компании, такие как Google и Facebook, что способствовало созданию рабочих мест и развитию экономики. Введение подобных мер в России позволит стимулировать инновации и повысить конкурентоспособность отечественных компаний на международных рынках.

Разработка инфраструктурных кластеров, интегрирующих высокотехнологичные предприятия и логистические хабы, позволит улучшить координацию и эффективность производства и поставок. Примером успешного внедрения таких кластеров является Китай, где специальные экономические зоны (СЭЗ), такие как Шэньчжэнь, превратились в крупные экономические центры, привлекая иностранных инвесторов и способствуя развитию инновационных технологий. В России создание подобных кластеров поможет привлечь инвестиции, стимулировать развитие высокотехнологичных отраслей и улучшить логистическую инфраструктуру. [10]

Программы целевого обучения и стажировок, ориентированные на подготовку специалистов по международному управлению в сотрудничестве с ведущими мировыми университетами и компаниями, являются важным элементом подготовки кадров для ТНК. В Германии дуальная система образования готовит высококвалифицированных специалистов, что способствует развитию промышленности и инноваций. Введение подобных программ в России позволит подготовить специалистов, способных эффективно управлять транснациональными корпорациями и адаптироваться к условиям глобальной экономики. [8]

Государственная программа продвижения российских ТНК на международных рынках через государственные агентства и дипломатические представительства также является важным шагом. В Швейцарии активное участие в международных экономических организациях, таких как Всемирная торговая организация (ВТО), помогает продвигать интересы национальных компаний и привлекать инвестиции. Разработка и реализация подобной программы в России позволит укрепить позиции российских ТНК на международной арене и повысить их конкурентоспособность.

Наконец, создание национальной платформы поддержки стартапов и инноваций с доступом к международным грантам и венчурному капиталу поможет ускорить развитие новых технологий и привлечь иностранные инвестиции. В Израиле государственная поддержка стартапов и инноваций привела к тому, что страна стала ведущим центром технологического развития, привлекая множество международных инвесторов. Создание подобной платформы в России позволит стимулировать развитие инноваций и укрепить позиции страны в области высоких технологий. [10]

В заключении отметим, что в условиях глобализации и усиления международной конкуренции развитие транснациональных корпораций (ТНК) в России приобретает особое значение. Введение специализированного правового режима, включающего ускоренные процедуры регистрации и судебной защиты, позволит снизить административные барьеры и повысить инвестиционную привлекательность страны. Введение инновационных налоговых кредитов будет стимулировать инвестиции в научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, способствуя развитию новых технологий и международной экспансии.

Разработка инфраструктурных кластеров, интегрирующих высокотехнологичные предприятия и логистические хабы, улучшит координацию и эффективность производства и поставок, что положительно скажется на экономическом росте. Программы целевого обучения и стажировок, ориентированные на подготовку специалистов по международному управлению, обеспечат наличие высококвалифицированных кадров для ТНК.

Государственная программа продвижения российских ТНК на международных рынках через агентства и дипломатические представительства укрепит их позиции на мировой арене. Создание национальной платформы поддержки стартапов и инноваций с доступом к международным грантам и венчурному капиталу ускорит развитие новых технологий и привлечет иностранные инвестиции.

Эти меры в совокупности создадут благоприятные условия для развития транснациональных корпораций в России, что будет способствовать укреплению их позиций на международной арене, повышению конкурентоспособности и устойчивому экономическому росту страны. Такой комплексный подход позволит России интегрироваться в мировую экономику на более высоком уровне, обеспечив стабильное и динамичное развитие национальной экономики.

Список источников

1. Бабаев, А. А. *Устойчивое развитие: теоретико-методологические аспекты* // Экономика и управление. – 2020. – № 3. – С. 45-51.
2. Бочкарев, В. В. *Социальная ответственность бизнеса и устойчивое развитие компаний* // Менеджмент в России и за рубежом. – 2021. – № 4. – С. 22-28.
3. Гуреев, А. В. *Стандарты ESG и их влияние на устойчивое развитие компаний* // Вестник СПбГУ. Менеджмент. – 2020. – Т. 19. – № 2. – С. 112-120.
4. Иванов, С. П. *Интеграция принципов устойчивого развития в стратегическое управление: мировой опыт и российская практика* // Вестник Московского университета. Серия 6: Экономика. – 2021. – № 2. – С. 91-100.
5. Колосова, И. Н. *Тройная линия итогов (Triple Bottom Line) как концепция устойчивого развития: плюсы и минусы* // Вестник РУДН. Серия: Экономика. – 2020. – Т. 28. – № 1. – С. 58-65.

6. Лебедев, М. А. Сбалансированная система показателей и ее роль в обеспечении устойчивого развития компаний // Научные труды ВШЭ. – 2021. – № 5. – С. 67-75.

7. Орлова, Е. В. Корпоративная социальная ответственность и устойчивое развитие: теоретические аспекты // Журнал социологических исследований. – 2020. – № 7. – С. 85-93.

8. Сидорова, Н. П. Методики оценки устойчивого развития холдинговых компаний: международный и российский контекст // Экономические науки. – 2021. – Т. 12. – № 3. – С. 103-112.

9. Фролов, К. И. Устойчивое развитие и его значение для современных холдингов // Российский экономический журнал. – 2020. – № 6. – С. 34-42.

10. Шматов, Д. В. Влияние международных стандартов устойчивого развития на российские компании // Финансовый журнал. – 2021. – № 3. – С. 78-85.

Andrey Vladimirovich Kotov

PERIODS AND DIRECTIONS OF DEVELOPMENT OF TRANSNATIONAL CORPORATIONS IN RUSSIA

Abstract

The article examines the challenges and prospects for the development of transnational corporations (TNCs) in Russia. Special attention is given to the creation of a specialized legal regime, the introduction of innovative tax credits, the development of infrastructure clusters, targeted training and internship programs, a government program for promoting TNCs, and a national platform for supporting innovation. Examples of successful global practices are provided, and specific measures aimed at creating favorable conditions for the development of TNCs in Russia are proposed. The proposals are aimed at enhancing investment attractiveness, improving coordination and efficiency of production and logistics, preparing highly qualified personnel, and strengthening the positions of Russian TNCs in the international arena.

Keywords: transnational corporations, legal regime, tax credits, infrastructure clusters, training, internships, government support, innovation, international markets.