

ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ ИНФРАСТРУКТУРНО-ПОТОКОВОЙ МОДЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА

Аннотация. В статье предложен авторский организационно-экономический механизм реализации инфраструктурно-потокowej модели устойчивого развития региона, основанный на координации инфраструктурно-экономических потоков, формируемых деятельностью промышленных холдингов. В отличие от существующих подходов, ориентированных преимущественно на оценку результатов реализации отдельных инвестиционных или инфраструктурных проектов, предложенный механизм рассматривает промышленный холдинг как интеграционный центр управления взаимосвязанными инвестиционными, производственными, инфраструктурными, финансовыми, инновационными, кадровыми, цифровыми, социальными и институциональными потоками. Раскрыта последовательность функционирования механизма, определены его основные этапы, функции и ожидаемые экономические эффекты. Научная новизна исследования заключается в разработке организационно-экономического механизма, обеспечивающего практическую реализацию ранее предложенной инфраструктурно-потокowej модели посредством последовательного управления потоковыми процессами и формирования системы адаптивной обратной связи между промышленным холдингом, участниками региональной экономики и органами публичного управления. Практическая значимость работы определяется возможностью использования предложенного механизма при разработке стратегий пространственного развития регионов, реализации крупных инфраструктурных проектов и совершенствовании региональной промышленной политики.

Ключевые слова: региональная экономика, устойчивое развитие региона, промышленный холдинг, организационно-экономический механизм, инфраструктурно-потокowej модель, инфраструктурно-экономические потоки, пространственное развитие, промышленная политика.

Sukhanov Aleksandr Aleksandrovich

ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISM FOR IMPLEMENTING THE INFRASTRUCTURE AND FLOW-BASED MODEL OF SUSTAINABLE REGIONAL DEVELOPMENT

Abstract. The paper proposes an original organizational and economic mechanism for implementing the infrastructure and flow-based model of sustainable regional development based on the coordination of infrastructure-economic flows generated by industrial holdings. Unlike existing approaches focused primarily on evaluating the outcomes of individual investment or infrastructure projects, the proposed mechanism considers an industrial holding as an integration center coordinating interconnected investment, production, infrastructure, financial, innovation, human capital, digital, social, and institutional flows. The paper identifies the sequence of the mechanism's operation, determines its main stages and functions, and describes the expected economic effects. The scientific novelty of the study lies in the development of an organizational and economic mechanism that ensures the practical implementation of the previously proposed infrastructure and flow-based model through the coordinated management of flow processes and the establishment of an adaptive feedback

system linking industrial holdings, regional stakeholders, and public authorities. The proposed mechanism can be applied in the development of regional spatial development strategies, implementation of large infrastructure projects, and improvement of regional industrial policy.

Keywords: regional economy, sustainable regional development, industrial holdings, organizational and economic mechanism, infrastructure and flow-based model, infrastructure-economic flows, spatial development, industrial policy.

В последние годы вопросы устойчивого развития регионов приобрели особую актуальность в связи с изменением пространственной организации экономики, трансформацией производственных цепочек и усилением роли крупных промышленных объединений в социально-экономическом развитии территорий. Реализация масштабных инвестиционных проектов, модернизация промышленной инфраструктуры и формирование новых логистических маршрутов обусловили необходимость поиска современных инструментов управления региональным развитием, способных обеспечить долгосрочную устойчивость территориальных социально-экономических систем.

В ранее опубликованном исследовании автором была предложена инфраструктурно-потокковая модель устойчивого развития региона [6], рассматривающая промышленный холдинг как генератор взаимосвязанных инвестиционных, производственных, инфраструктурных, финансовых, инновационных, кадровых, цифровых, социальных и институциональных потоков, определяющих динамику регионального развития [10]. Вместе с тем сама по себе модель раскрывает структуру взаимодействия потоков, но не отвечает на вопрос о том, каким образом должно осуществляться управление ими в процессе реализации региональной промышленной политики.

Анализ современных исследований показывает, что существующие организационно-экономические механизмы, как правило, ориентированы либо на управление отдельными инвестиционными проектами, либо на регулирование деятельности отдельных участников региональной экономики. При этом недостаточно исследованы вопросы комплексного управления взаимосвязанными потоками, распространяющимися между промышленными холдингами, инфраструктурными организациями, органами государственной власти, финансовыми институтами и другими субъектами регионального развития.

Цель исследования заключается в разработке организационно-экономического механизма реализации инфраструктурно-потокковой модели устойчивого развития региона, обеспечивающего согласованное управление инфраструктурно-экономическими потоками и формирование устойчивой системы взаимодействия между ключевыми участниками региональной экономики.

2. Организационно-экономический механизм реализации инфраструктурно-потокковой модели устойчивого развития региона

Разработанная ранее инфраструктурно-потокковая модель раскрывает структуру взаимосвязей между промышленным холдингом и региональной социально-экономической системой, однако сама по себе она не определяет последовательность управленческих действий, необходимых для достижения устойчивого развития территории [6]. Именно поэтому возникает необходимость формирования организационно-экономического механизма, обеспечивающего практическую реализацию модели и согласованное управление инфраструктурно-экономическими потоками.

По мнению автора, организационно-экономический механизм представляет собой не совокупность отдельных инструментов управления, а последовательную систему взаимодействия участников регионального развития, обеспечивающую формирование, координацию, распределение и адаптацию инфраструктурно-экономических потоков. В отличие от традиционных механизмов регионального управления, где основное внимание уделяется реализации отдельных инвестиционных проектов или программ, предлагаемый подход ориентирован на управление системой взаимосвязанных потоков, объединяющих промышленный комплекс, инфраструктуру, финансовые институты, органы государственной власти и муниципальные образования.

Принципиальной особенностью предлагаемого механизма является изменение объекта управления. Если существующие подходы преимущественно ориентированы на отдельные организации, отрасли либо инвестиционные проекты, то в настоящем исследовании объектом управления становятся инфраструктурно-экономические потоки, циркулирующие между участниками региональной экономики. Именно интенсивность и согласованность этих потоков, на взгляд автора, определяет способность региона формировать устойчивые конкурентные преимущества и обеспечивать долгосрочное социально-экономическое развитие [2; 5; 8].

Таблица 1 - Этапы организационно-экономического механизма реализации инфраструктурно-поточковой модели устойчивого развития региона

Этап	Содержание	Результат
1. Диагностика региональной системы	Анализ инфраструктурных ограничений, пространственных диспропорций, ресурсного и промышленного потенциала региона	Выявление ключевых факторов развития и инфраструктурных потребностей
2. Формирование инфраструктурного ядра	Определение промышленного холдинга как интеграционного центра взаимодействия участников региональной экономики	Создание системы координации участников
3. Концентрация ресурсов	Объединение инвестиционных, финансовых, производственных, кадровых и инновационных ресурсов	Формирование ресурсной базы реализации модели
4. Управление инфраструктурно-экономическими потоками	Координация движения инвестиционных, производственных, транспортных, информационных, кадровых и инновационных потоков	Согласованное функционирование инфраструктурно-поточковой модели
5. Получение мультипликативных эффектов	Распространение экономических эффектов на смежные отрасли и муниципальные образования	Рост инвестиционной активности, занятости и налоговой базы
6. Мониторинг и корректировка	Оценка результатов функционирования механизма, анализ отклонений, корректировка управленческих решений	Повышение устойчивости региональной экономики

Источник: разработано автором.

Организационно-экономический механизм включает взаимосвязанные этапы, каждый из которых формирует предпосылки для последующего развития

инфраструктурно-потокowej модели. Последовательность их реализации представлена в таблице 1.

Представленная последовательность отражает логику функционирования предлагаемого механизма. Каждый этап не является самостоятельным элементом управления, а связан с предыдущими и последующими стадиями единым процессом координации инфраструктурно-экономических потоков. Что немаловажно, завершение цикла не означает окончание процесса управления. После проведения мониторинга результаты оценки становятся исходной информацией для повторной диагностики состояния региональной экономики, вследствие чего механизм приобретает адаптивный характер и функционирует непрерывно.

Центральное место в механизме занимает промышленный холдинг, который выполняет значительно более широкий круг функций по сравнению с традиционной производственной организацией. В предлагаемом подходе холдинг рассматривается как интеграционный центр, обеспечивающий согласование интересов органов государственной власти, бизнеса, финансовых институтов, инфраструктурных организаций и муниципальных образований. Именно через него происходит распределение инфраструктурно-экономических потоков, обеспечивается синхронизация инвестиционных решений и формируются условия для распространения мультипликативных эффектов на региональную экономику [1; 7; 9].

В отличие от существующих моделей регионального управления предлагаемый механизм предполагает наличие постоянной обратной связи между результатами реализации инфраструктурных проектов и принимаемыми управленческими решениями. Это позволяет своевременно корректировать направления распределения ресурсов, изменять приоритеты инфраструктурного развития и адаптировать механизм к изменяющимся условиям внешней среды. Подобный подход соответствует современным представлениям о пространственном развитии территорий, в которых устойчивость рассматривается как результат непрерывной координации экономических процессов, а не как следствие реализации отдельных проектов [3; 8].

Предлагаемый механизм отличается циклическим характером функционирования. Результаты мониторинга становятся основанием для корректировки управленческих решений и повторной диагностики состояния региональной экономики, что позволяет своевременно адаптировать механизм к изменениям внешней среды и возникающим инфраструктурным ограничениям. Общая логика функционирования разработанного механизма представлена на рисунке 1.

Рисунок 1 отражает последовательность формирования и движения инфраструктурно-экономических потоков внутри региональной социально-экономической системы. В отличие от традиционных организационно-экономических механизмов, где управление сосредоточено преимущественно на отдельных проектах или субъектах хозяйствования, предлагаемый подход ориентирован на координацию потоковых процессов, обеспечивающих взаимосвязанное развитие территории.

Центральное место в механизме занимает промышленный холдинг, выполняющий функцию интеграционного центра. Именно через него происходит согласование инвестиционных, производственных, инфраструктурных, финансовых и инновационных потоков, что создает условия для комплексного развития региона. На взгляд автора, подобная роль промышленного холдинга существенно расширяет традиционное представление о его функциях. В этом случае холдинг становится не только крупным производственным комплексом, но и координатором пространственного развития территории.

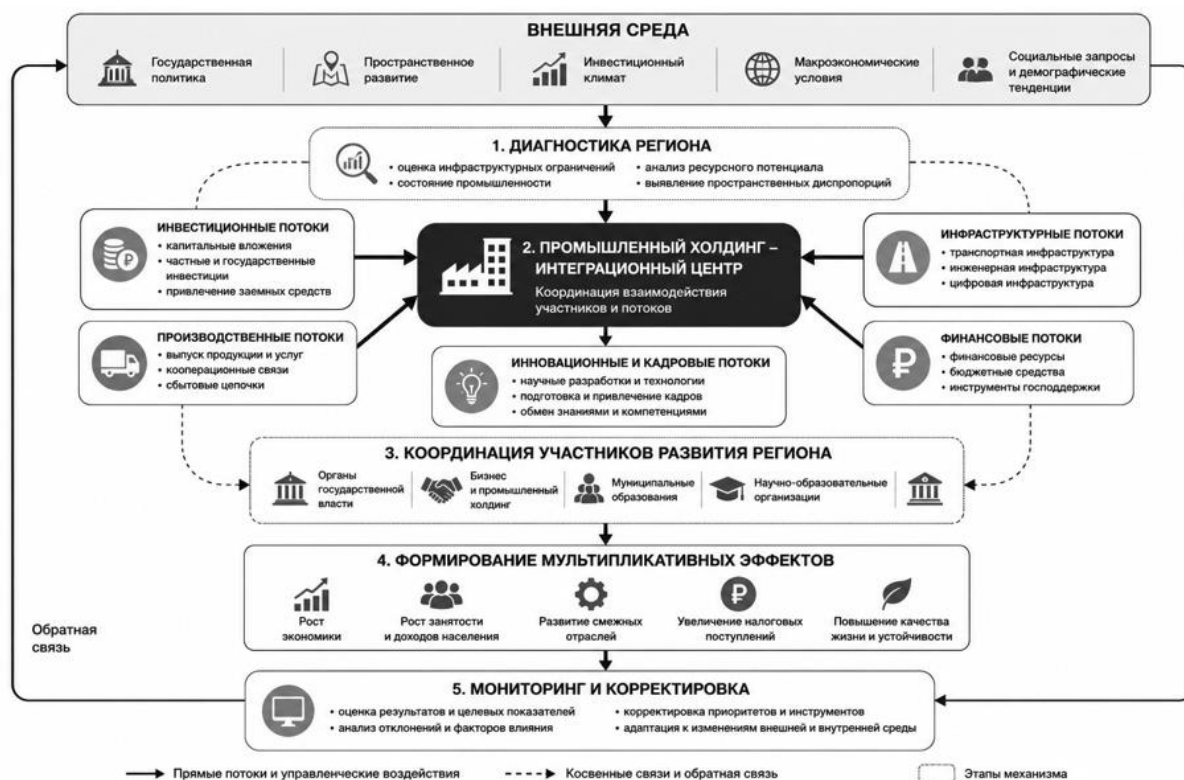


Рисунок 1 - Организационно-экономический механизм реализации инфраструктурно-потокowej модели устойчивого развития региона (разработано автором)

Особенностью предлагаемого механизма является объединение разнонаправленных потоков в единую систему управления. Инвестиционные ресурсы обеспечивают модернизацию производственной базы и развитие инфраструктуры, производственные потоки стимулируют развитие смежных отраслей, финансовые инструменты поддерживают реализацию инвестиционных проектов, а инновационные и кадровые потоки способствуют распространению новых технологий и формированию человеческого капитала. В результате возникает мультипликативный эффект, который распространяется далеко за пределы промышленного комплекса и оказывает влияние практически на все элементы региональной экономики [1; 7; 8].

Что немаловажно, заключительным элементом механизма является блок мониторинга и корректировки. Его назначение заключается не только в оценке достигнутых результатов, но и в формировании адаптивной обратной связи, позволяющей своевременно изменять параметры управления инфраструктурно-экономическими потоками. По мнению автора, именно наличие непрерывной обратной связи отличает предлагаемый механизм от большинства существующих организационно-экономических моделей регионального развития, которые, как правило, завершаются достижением целевых показателей без последующей адаптации управленческих решений [2; 3; 9].

Предлагаемый организационно-экономический механизм, по сути, переводит инфраструктурно-потокową модель из концептуального уровня в практическую плоскость управления региональным развитием. Если ранее разработанная модель объясняла структуру взаимосвязей между инфраструктурными потоками, то разработанный механизм определяет последовательность управленческих воздействий, необходимых для их согласованного формирования, координации и последующей

адаптации в зависимости от изменения внутренних и внешних условий функционирования региональной экономики.

Проведенное исследование показало, что практическая реализация инфраструктурно-поточковой модели устойчивого развития региона требует специального организационно-экономического механизма. Наличие крупных промышленных предприятий, развитой производственной базы и значительных инвестиционных ресурсов само по себе еще не гарантирует устойчивого эффекта для территории. Результат зависит от того, насколько согласованно движутся инвестиционные, производственные, инфраструктурные, финансовые, инновационные и кадровые потоки, а возникающие эффекты распространяются на смежные отрасли и муниципальные образования [4; 5; 8].

В статье промышленный холдинг представлен не только как источник капитальных вложений и производственной активности, но и как интеграционный центр регионального развития. Его роль заключается в согласовании интересов органов публичного управления, бизнеса, муниципальных образований, финансовых институтов и научно-образовательных организаций. Примечательно, что подобная постановка вопроса позволяет связать корпоративные решения с пространственными приоритетами региона, не сводя развитие территории к реализации отдельных инфраструктурных проектов [1; 3; 7].

Научная новизна исследования состоит в разработке организационно-экономического механизма, встроенного в ранее предложенную инфраструктурно-поточковую модель устойчивого развития региона [6]. Отличие механизма заключается в выборе объекта управления: им выступают не отдельные организации или проекты, а взаимосвязанные инфраструктурно-экономические потоки. Механизм объединяет диагностику региональной системы, координацию участников, формирование и распределение потоков, получение мультипликативных эффектов, а также мониторинг и корректировку решений. Последний элемент особенно важен. Обратная связь придает механизму адаптивный характер и позволяет учитывать изменения экономической среды, инфраструктурные ограничения и новые потребности территории [11].

Практическое применение предложенного механизма возможно при подготовке стратегий пространственного и социально-экономического развития регионов, согласовании корпоративных инвестиционных программ с государственными приоритетами, отборе инфраструктурных проектов и оценке их последствий для региональной экономики. По мнению автора, дальнейшее развитие исследования должно быть связано с формированием системы показателей, позволяющей оценивать интенсивность инфраструктурно-экономических потоков, степень их согласованности и вклад промышленного холдинга в устойчивость региона. Это позволит перейти от концептуального описания механизма к его количественной оценке и последующей апробации на материалах отдельных субъектов Российской Федерации.

Список использованных источников

1. Вахруков Д.С. Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года // Вестник Российской академии наук. 2025. Т. 95. № 2. С. 3-11.
2. Дружинин А.Г. Геополитические ориентиры стратегии пространственного развития России // Федерализм. 2024. Т. 29. № 4 (116). С. 5-22.
3. Кузнецова О.В., Дружинин А.Г. К новой Стратегии пространственного развития России // Проблемы прогнозирования. 2024. № 4. С. 36-45.

4. Крюков В.А., Коломак Е.А. Стратегия пространственного развития России в турбулентном мире: цели, приоритеты, основные подходы // Вестник Российской академии наук. 2025. Т. 95. № 2. С. 22-32.
5. Патракеева О.Ю., Кулыгин В.В. Пространственный анализ инфраструктурных эффектов экономической динамики регионов России // Экономика региона. 2024. Т. 20. № 3. С. 642-654.
6. Спильниченко В. К. Национальная платежная система как средство развития цифровой экономики и укрепления экономической безопасности страны / В. К. Спильниченко, А. А. Голикова // Новые траектории экономического развития в условиях глобальной неопределённости (XXIII Чаяновские чтения) : сборник статей по материалам международной научной конференции. — Москва, 2023. — С. 192-197.
7. Почаев, И. А. Разработка механизма взаимодействия инфраструктурного и производственного потенциала региона в целях обеспечения устойчивого промышленного развития / И. А. Почаев // Экономика, предпринимательство и право. — 2026. — Т. 16, № 7. — С. 4869-4886. — DOI 10.18334/epp.16.7.126512. — EDN OOTONC.
8. Millot V., Rawdanowicz L. The Return of Industrial Policies: Policy Considerations in the Current Context // OECD Economic Policy Papers. 2024. No. 34. P. 8-42. Этот источник активно используется в библиографии статьи Крюкова и Коломак как современная работа по промышленной политике и пространственному развитию.
9. OECD. OECD Regional Outlook 2023: The Longstanding Geography of Inequalities. Paris: OECD Publishing, 2023.
10. World Bank. World Development Report 2024: The Middle-Income Trap. Washington, DC: World Bank, 2024.
11. Zhang J., Teng T., Wang T., Zeng G. The Path Innovation of Regional Economic Growth: Data Analysis Based on China // Journal of the Knowledge Economy. 2024. DOI: 10.1007/s13132-024-01847-7.