
Для цитирования:

Султанова, Э.А. Инвестиционный поворот: от потенциала к реализации – проблемы и перспективы стратегии развития Республики Дагестан // Вопросы структуризации экономики. – 2026. – № 2. [Электронный ресурс] URL: <http://jvse.ru/index.php/vse/article/view/>

Султанова Элина Абдулмуминовна
К.э.н., доцент кафедры «Бухгалтерский учет, АХД и аудит»
Дагестанский государственный университет народного хозяйства
e-mail: sirius2211@mail.ru

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПОВОРОТ: ОТ ПОТЕНЦИАЛА К РЕАЛИЗАЦИИ – ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ ДАГЕСТАН

Аннотация

В статье анализируется современное состояние и ключевые проблемы реализации инвестиционной стратегии Республики Дагестан в контексте достигнутых в 2025-2026 годах результатов. На основе данных о росте инвестиций в основной капитал, реализации «прорывных» проектов и институциональных преобразованиях выявляются системные ограничения, сдерживающие приток частного капитала. Особое внимание уделяется инфраструктурному дефициту, проблемам земельно-имущественных отношений и влиянию высокой ключевой ставки на инвестиционную активность. Автор приходит к выводу, что Республика Дагестан находится на переломном этапе: беспрецедентный рост инвестиционных показателей сочетается с необходимостью устранения инфраструктурных «узких мест», без чего долгосрочная устойчивость достигнутых темпов остаётся под вопросом.

Ключевые слова: инвестиционная стратегия, Республика Дагестан, «прорывные» проекты, инфраструктурные ограничения, инвестиционный климат, энергодефицит, государственно-частное партнёрство, особые экономические зоны.

Введение

Инвестиционная стратегия региона представляет собой систему приоритетов и механизмов, направленных на привлечение капитала в экономику территории, создание новых производств и модернизацию существующих мощностей. Для Республики Дагестан, на протяжении длительного времени характеризовавшейся низкой инвестиционной активностью, формирование эффективной инвестиционной стратегии является не просто экономической задачей, но и условием преодоления структурных диспропорций, снижения дотационной зависимости и создания новых рабочих мест.

Последние два года стали для Дагестана периодом беспрецедентного роста инвестиционных показателей. Как отметил глава республики Сергей Меликов, «за последние два года мы достигли исторического максимума в объеме инвестиций» [9]. По итогам 2025 года увеличение инвестиций в основной капитал составило 26,4%, достигнув порядка 540 млрд рублей [1]. Однако, как справедливо подчёркивают эксперты, сам по себе рост объёмов инвестиций не является гарантией устойчивого развития: необходима системная работа по устранению институциональных и инфраструктурных барьеров, препятствующих реализации крупных проектов [6].

Инвестиционный портфель Республики Дагестан демонстрирует уверенный рост

по всем ключевым показателям. По данным Министерства экономики и территориального развития РД, совокупный объём заявленных инвестиционных проектов в регионе составляет 271,9 млрд рублей, что позволяет Дагестану занимать лидирующие позиции среди субъектов Северо-Кавказского федерального округа наряду со Ставропольским краем и Кабардино-Балкарской Республикой [5].

Особую роль в структуре инвестиционного портфеля играют так называемые «прорывные» проекты – шесть крупных инициатив общей стоимостью 584,2 млрд рублей, реализация которых призвана обеспечить структурную перестройку экономики региона. По состоянию на начало 2026 года нарастающим итогом в эти проекты привлечено 111,1 млрд рублей, из которых 76,9 млрд рублей составляют частные инвестиции [1]. Благодаря их реализации создано более 3,4 тысячи рабочих мест [1].

К числу ключевых инвестиционных проектов, формирующих новую экономическую конфигурацию региона, относятся стекольный промышленный кластер, плодоовощной кластер с современной системой хранения сельхозпродукции, Каспийский прибрежный кластер в рамках федеральной программы круглогодичных морских курортов, проект «Город обувщиков», транспортно-логистический кластер и строительство Новолакской ветровой электростанции мощностью 300 МВт [4].

Особого внимания заслуживает проект Новолакской ветровой электростанции, который является крупнейшим объектом ветрогенерации в стране. На сегодняшний день уже введена первая очередь проекта – 61 ветроустановка мощностью 152,5 МВт, а общая стоимость проекта оценивается в 53 млрд рублей [4]. Реализация этого проекта имеет стратегическое значение не только с точки зрения диверсификации энергетического баланса региона, но и как пример привлечения крупных частных инвестиций в возобновляемую энергетику.

Существенным достижением стало открытие крупнейшего на Северном Кавказе логистического центра компании Ozon. На участке площадью 20 гектаров возводится 128 тысяч квадратных метров складских помещений класса «А+», что создаёт принципиально новые возможности для сбыта продукции дагестанских производителей и интеграции региона в общероссийские товаропроводящие сети [4].

Важным институциональным нововведением стало создание особой экономической зоны туристско-рекреационного типа в Дербентском районе. Ожидается, что к 2030 году в этот кластер будет вложено более 14,6 млрд рублей бюджетных инвестиций и привлечено до 100 млрд рублей внебюджетных средств, что позволит создать до 14 тысяч мест размещения и привлечь 700 тысяч туристов ежегодно [4]. Наряду с этим прорабатывается вопрос создания особой экономической зоны промышленно-производственного типа на территории Махачкалы, для чего уже сформировано два земельных участка площадью 310 гектаров [4].

Осознавая необходимость системной работы по улучшению инвестиционного климата, республиканские власти приступили к реформированию институтов, отвечающих за привлечение и сопровождение инвестиций. Одним из ключевых решений стало объединение инвестиционного совета и совета по земельным и имущественным отношениям, поскольку их основные функции и задачи во многом дублировались. Как сообщил руководитель Агентства по предпринимательству и инвестициям РД Хаджимурад Исрапилов, это позволит повысить качество рассмотрения вопросов о предоставлении земельных участков для масштабных инвестиционных проектов без проведения торгов, а также оперативнее решать проблемы, возникающие в ходе реализации проектов [2].

Вторым важным направлением институциональной модернизации становится перезапуск инвестиционной карты региона. Этот инструмент призван предоставить потенциальным инвесторам актуальную информацию о мерах государственной поддержки, действующих налоговых льготах, инвестиционных площадках и иных значимых для принятия решений сведениях [2]. Полноценный запуск обновлённой

инвестиционной карты запланирован на 2026 год.

Значительное внимание уделяется повышению позиций Дагестана в Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации. Как отметил министр экономики и территориального развития РД Гаджи Султанов, анализу подвергаются показатели, отражающие уровень административного и силового давления на бизнес, финансовую и нефинансовую поддержку предпринимателей, а также развитие экспортной деятельности [6]. Эти показатели включены в Национальную модель целевых условий ведения бизнеса и отражены в «дорожной карте» по улучшению условий ведения бизнеса в республике до 2030 года [6].

Несмотря на впечатляющие количественные показатели роста инвестиций, реализация инвестиционной стратегии Дагестана сталкивается с рядом системных проблем, которые требуют безотлагательного решения. Как подчеркнул глава республики Сергей Меликов на Кавказском инвестиционном форуме в 2026 году, «чем больше мы привлекаем инвестиции, тем больше убеждаемся в этом. Несмотря на оказываемую инвесторам различную государственную поддержку в виде налоговых преференций, выделения земельных участков под масштабные инвестиционные проекты без проведения торгов, они сталкиваются с инфраструктурными проблемами» [9].

Наиболее острой проблемой, по оценке главы республики, является дефицит энергетических мощностей. «Мощности, которые сегодня в Дагестане есть, не выдерживают существующей нагрузки, и давать дополнительную – безусловно, это проблема. Когда инвестор серьёзный приходит и видит, что нет этих мощностей, в лучшем случае он откладывает свою инвестицию на какой-то период в ожидании, что мы эти мощности улучшим. В худшем – он разворачивается и уходит на более эффективное и качественное предложение в другом регионе», – заявил Сергей Меликов [3].

Решение этой проблемы требует разработки и реализации долгосрочной программы повышения надёжности энергетического комплекса республики. В этой связи особое значение приобретают проекты в сфере возобновляемой энергетики – помимо Новолакской ветровой электростанции, реализуются проекты по строительству солнечных электростанций в Дербентском и Ногайском районах, Махачкалинской ветряной электростанции и Самурских малых гидроэлектростанций. Совокупный прирост мощности к энергосистеме республики от этих проектов составит около 485,8 МВт [4].

Вторая ключевая проблема связана с отсутствием необходимой инфраструктуры для реализации инвестиционных проектов. Как пояснил глава региона, схема работы с инвесторами предполагает предоставление земельного участка, который должен быть покрыт инфраструктурой – энергетикой, водоснабжением, водоотведением, газом, дорожной сетью. Именно в этой сфере Дагестан испытывает наиболее серьёзные проблемы. «Не создав инфраструктуру, не начиная строительство того или иного объекта, реализацию той или иной программы, мы со временем упираемся в тупик, который очень сложно разруливать тогда, когда уже та или иная программа имеет достаточно серьёзные очертания», – подчеркнул Меликов [3].

Третьей группой проблем являются вопросы земельно-имущественных отношений. В Дагестане имеется большое количество земельных массивов, не вовлечённых в хозяйственный оборот. Особую сложность представляет определение границ земельных участков как принадлежащих республике, так и Российской Федерации, особенно в зоне побережья Каспийского моря, где сосредоточен огромный потенциал для развития туристической отрасли. Глава региона подчеркнул необходимость выработки чёткого понимания по перспективам использования земельных массивов по различным категориям [3].

Существенным фактором, негативно влияющим на инвестиционную активность, является высокая ключевая ставка Центрального банка. По данным Агентства по предпринимательству и инвестициям РД, повышение ключевой ставки до 18-21% привело к тому, что банки-партнёры Дагестанского фонда содействия кредитованию субъектов

малого и среднего предпринимательства подняли ставки по кредитам для МСП с 27% до 31% годовых [2]. Это создаёт серьёзные препятствия для привлечения заёмного финансирования, особенно для малых и средних предприятий, которые составляют основу экономики региона.

Для преодоления выявленных проблем и стимулирования инвестиционной активности в республике сформирована система инструментов государственной поддержки. Ключевым механизмом выступают территории опережающего развития «Каспийск» и «Дагестанские Огни». В реестр резидентов ТОР включены 14 предприятий, которыми привлечено 4,7 млрд рублей инвестиций и создано 667 рабочих мест [4]. Резиденты получают налоговые льготы, включая сниженную ставку по налогу на прибыль, страховым взносам, а также освобождение от уплаты налога на имущество и земельного налога [4].

Наряду с ТОР создано семь индустриальных промышленных парков, где размещены 35 компаний-резидентов. Им также предоставляются налоговые преференции – льготная ставка по налогу на прибыль и освобождение от налога на имущество [4].

Для малого и среднего бизнеса действует комплекс мер финансовой поддержки, включающий субсидии на компенсацию затрат на проектную документацию, процентов по кредитам, а также на приобретение оборудования [4].

Важным направлением является поддержка инвестиционных проектов в сфере туризма, в частности, предоставление субсидий на создание модульных некапитальных средств размещения, что особенно актуально для горных территорий республики [7].

Инвестиционная стратегия Дагестана неразрывно связана с развитием внешнеэкономической деятельности и международной кооперации. В 2025 году республика осуществляла торговое сотрудничество с 56 странами. За пятилетний период товарооборот вырос в два раза, экспорт увеличился в 2,4 раза [1]. Существенный прогресс достигнут в сотрудничестве с Республикой Беларусь: разработан совместный план мероприятий по развитию промышленности, сняты ограничения на поставку шерсти, объём которой превысил 4300 тонн [1].

Расширению контактов способствовали участие в 89 международных мероприятиях, проведение бизнес-миссий и презентации экономического и инвестиционного потенциала Республики Дагестан в Культурном центре Главного управления по обслуживанию дипломатического корпуса при МИД России [1].

Создание особой экономической зоны промышленно-производственного типа на территории Махачкалы, якорным инвестором которой выступает компания Wildberries с проектом строительства крупного распределительного центра, создаст синергетический эффект для развития международного транспортного коридора «Север-Юг», что позволит региону наращивать не только транзитный, но и собственный производственный и логистический потенциалы [4].

Перспективы реализации инвестиционной стратегии Дагестана определяются комплексом взаимосвязанных факторов. С одной стороны, достигнутые в 2025-2026 годах результаты создают прочный фундамент для дальнейшего роста: объём инвестиций достиг исторического максимума, запущены крупные инфраструктурные проекты, сформирована институциональная среда для сопровождения инвестиций. С другой стороны, без устранения инфраструктурных ограничений – энергодефицита, нехватки водоснабжения и очистных сооружений, проблем с газораспределительными станциями – сохранение достигнутых темпов роста инвестиций представляется проблематичным [9].

Приоритетными направлениями на среднесрочную перспективу являются завершение строительства логистического центра Ozon, дальнейшее развитие Новолакской ветровой электростанции, создание промышленно-производственной ОЭЗ в Махачкале, развитие Каспийского прибрежного кластера и реализация проектов в сфере агропромышленного комплекса в горных территориях [4].

Важным условием успеха является продолжение работы по улучшению инвестиционного климата и снижению административного давления на бизнес. Как отметил Гаджи Султанов, основная задача на предстоящий период – сохранить достигнутые темпы роста, повысить производительность труда и обеспечить влияние экономических показателей на качество жизни населения республики [1].

Заключение

Инвестиционная стратегия Республики Дагестан вступает в новый, ответственный этап своей реализации. Достигнутые в 2025 году результаты – рост инвестиций на 26,4%, привлечение 111,1 млрд рублей в «прорывные» проекты, открытие крупнейшего на Северном Кавказе логистического центра – свидетельствуют о кардинальном изменении инвестиционного ландшафта региона. Однако, как справедливо отмечают и региональные власти, и независимые эксперты, эти успехи обнажили системные проблемы, которые ранее могли оставаться в тени.

Дефицит энергетических мощностей, отсутствие необходимой инфраструктуры на предлагаемых инвесторам земельных участках, нерешённые вопросы земельно-имущественных отношений и высокая стоимость кредитных ресурсов – эти факторы создают «инфраструктурный потолок», ограничивающий дальнейший рост. Без их системного решения даже самые амбициозные инвестиционные проекты рискуют столкнуться с непреодолимыми препятствиями на этапе практической реализации.

Вместе с тем именно осознание этих проблем на самом высоком уровне и включение их в публичную повестку создаёт предпосылки для выработки эффективных решений. Формирующаяся в Дагестане модель инвестиционной стратегии – с акцентом на институциональные преобразования, развитие государственно-частного партнёрства и устранение инфраструктурных ограничений – может стать примером для других регионов, сталкивающихся с аналогичными вызовами. Ключевым условием успеха остаётся последовательная реализация заявленных приоритетов и координация усилий всех уровней власти.

Список источников

1. Гаджи Султанов прокомментировал Отчет о результатах деятельности Правительства РД [Электронный ресурс] // Министерство экономики и территориального развития Республики Дагестан. – 26.03.2026. – URL: <https://minec.e-dag.ru/news/gadzi-sultanov-prokommentiroval-otcet-o-rezultatax-deiatelnosti-pravitelstva-rd> (дата обращения: 28.03.2026).
2. На совещании у премьер-министра Дагестана обсудили меры по улучшению позиций в Национальном инвестиционном рейтинге [Электронный ресурс] // Инвестиционный портал Республики Дагестан. – URL: <https://dagestaninvest.ru/zh/press-center/na-soveshchanii-u-premer-ministra-dagestana> (дата обращения: 18.02.2026).
3. Глава Дагестана на КИФ-2026: дефицит энергомошностей останавливает инвесторов [Электронный ресурс] // Эксперт ЮГ. – 28.04.2026. – URL: <https://expertsouth.ru/news/glava-dagestana-na-kif2026-defitsit-energomoshchnostey-ostanavlivaet-investorov/> (дата обращения: 29.04.2026).
4. Растут доходы и инвестиции. Каких показателей Дагестан добился в 2025 году [Электронный ресурс] // Министерство экономики и территориального развития Республики Дагестан. – 21.12.2025. – URL: <https://minec.e-dag.ru/news/rastut-doxody-i-investicii-kakix-pokazatelei-dagestan-dobilsia-v-2025-godu> (дата обращения: 18.01.2026).
5. Исследование «Эксперта Юг»: в Чечне в 2025 году резко снизилось число инвестпроектов [Электронный ресурс] // Эксперт ЮГ. – 19.05.2025. – URL: <https://www.expertsouth.ru/news/issledovanie-eksperta-yug-v-chechne-v-2025-godu-rezko-snizilos-chislo-investproektov/> (дата обращения: 11.02.2026).
6. Гаджи Султанов провел совещание по улучшению инвестиционного климата и развитию экспорта в Дагестане [Электронный ресурс] // Министерство экономики и

территориального развития Республики Дагестан. – 25.02.2026. – URL: <https://minec.e-dag.ru/news/gadzi-sultanov-provel-soveshhanie-po-ulucseniiu-investicionnogo-klimata-i-razvitiu-eksporta-v-dagestane> (дата обращения: 28.02.2026).

7. 2025 год - Деятельность [Электронный ресурс] // Министерство экономики и территориального развития Республики Дагестан. – URL: <https://minec.e-dag.ru/activity/2025-god-102-13594> (дата обращения: 8.02.2026).

8. За последние два года Дагестан достиг исторического максимума по объему инвестиций [Электронный ресурс] // Эксперт ЮГ. – 14.01.2026. – URL: <https://expertsouth.ru/news/za-poslednie-dva-goda-dagestan-dostig-istoricheskogo-maksimuma-po-obemu-investitsiy/> (дата обращения: 18.02.2026).

9. Итоги 2025 года: на пути устойчивого роста [Электронный ресурс] // Министерство экономики и территориального развития Республики Дагестан. – 01.01.2026. – URL: <https://minec.e-dag.ru/news/itogi-2025-goda-na-puti-ustoicivogo-rosta> (дата обращения: 12.02.2026).

*Sultanova Elina Abdulmuminovna,
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Department of Accounting, Economic
Analysis, and Audit
Dagestan State University of National Economy
e-mail: sirius2211@mail.ru*

INVESTMENT TURNAROUND: FROM POTENTIAL TO IMPLEMENTATION – PROBLEMS AND PROSPECTS OF THE DEVELOPMENT STRATEGY OF THE REPUBLIC OF DAGESTAN

Abstract

The article analyzes the current state and key problems of implementing the investment strategy of the Republic of Dagestan in the context of the results achieved in 2025-2026. Based on data on the growth of investments in fixed assets, the implementation of "breakthrough" projects and institutional transformations, systemic constraints are identified that restrain the influx of private capital. Special attention is paid to the infrastructure deficit, the problems of land and property relations and the impact of a high key rate on investment activity. The author concludes that the Republic of Dagestan is at a turning point: unprecedented growth in investment indicators is combined with the need to eliminate infrastructure bottlenecks, without which the long-term sustainability of the achieved rates remains questionable.

Keywords: *investment strategy, Republic of Dagestan, "breakthrough" projects, infrastructure constraints, investment climate, energy shortage, public-private partnership, special economic zones.*